

ポストコロナ時代の 新しい掛川市に向けて

はじめに

市長就任以来、「対話」と「チャレンジ」を旗印として、市政を担ってきました。対話では、多くの市民や団体と意見交換し、チャレンジでは、デジタル技術の活用などにより、未来を見据えた施策を展開してきました。思い描いたように進まない面もありましたが、日々精進を重ね、より良い市政を目指してまいります。

こうした中、今もなお新型コロナウイルスとの闘いが続いています。この難局を、ともに乗り越え、ポストコロナの新しいまちづくりに取り組んでいく必要があります。

今、掛川市は、「SDGs未来都市」として持続可能なまちづくりを進めており、地域や学校では、デジタル化が急速に進んできています。この流れを止めることなく、SDGsとDXをまちづくりの基軸とし、チャレンジを重ねていくことが、これからの時代の新しい掛川市につながっていくはずです。

パンデミックは時代の転換点でもあります。掛川市が、これからの時代も選ばれるまちとなるため、積極的に魅力を発信し、全ての市民が持てる力を存分に発揮することができる、ポストコロナ時代に対応したまちを創ってまいります。

令和4年度

施政方針

「対話」と「チャレンジ」で 新時代を切り開く

久保田崇市長は、市議会2月定例会において、令和4年度の施政方針を表明しました。その概要を紹介します。

※全文は市ホームページで公開しています。



令和4年度の重点施策

1 教育・文化

- ①新しい学校教育の創造
 - タブレットや教育アプリなどの新たな学習手段の効果的な活用
 - 対話を通して小・中学校再編を推進
- ②文化・スポーツの振興
 - 大河ドラマを見据え掛川城大規模修復工事を6月から実施

2 健康・子育て・福祉

- ①新型コロナウイルス感染症対策
 - 新型コロナウイルスワクチン接種の推進
- ②子育て支援
 - 4月の「千羽すびか保育園」、「おおぶちそよ風こども園」の開園
 - 来年4月開園に向けて「きどうこども園」建設を支援
 - 子育て総合案内サイト「かけっこ」の刷新
- ③社会的弱者への支援
 - コロナ禍でも取り組める健康オンライン講座の提供
 - ひきこもりの方の居場所を「あいりく」に確保

3 環境

- ①脱炭素社会の推進
 - 自然エネルギーの普及・活用による地域循環共生圏の確立
- 対話により新たな廃棄物処理施設の整備を前進

- ②持続可能な上下水道
 - 水道基幹管路や原谷配水池の耐震化

4 産業・経済

- ①産業の振興
 - 大坂・土方工業用地の西工区造成完了と企業誘致の推進
 - 上西郷地区整備推進事業の官民連携による推進
- ②力強い農業の確立
 - 市内12地区で土地改良事業を推進
 - 「掛川茶リブランディングプロジェクト」の継続実施

5 シティプロモーション

- ①魅力発信で選ばれるまち
 - 市内外へ向けた「伝わる力」の強化
 - アニメ「シュート!」続編に合わせたシティプロモーション
- ②観光交流の推進
 - 大河ドラマ「どうする家康」を見据えた掛川3城の活用や広域での取り組み

6 安全・安心・都市基盤

- ①防災力の強化
 - 「家庭の避難計画」のデジタル化
 - 最新の知見を踏まえた「防災ガイドブック」の改訂
- ②災害に備えた整備
 - 「掛川潮騒の杜」の整備の推進
 - 流域治水の推進と「総合治水計画」の策定
- ③消防救急の迅速化・高度化
 - 専従救急隊の効果的運用などの救急体制の充実



おわりに

「対話」と「チャレンジ」は、新しい時代を切り開く原動力です。たとえ難題であっても、対話によって課題を共有し、一緒になって乗り越えていきます。そして、市民のさまざまな挑戦を応援し、市も多くのチャレンジをすることにより、市民一人ひとりが輝き、ポストコロナ時代のモデルとなるまちを創ってまいります。

7 協働・広域・行財政

- ①多文化共生・協働のまちづくり
 - 12言語に対応する3者通訳システムの導入
 - 対話により相互理解を深める地区集会の開催
- ②未来に向けてのまちづくり
 - 対話を通して公共施設マネジメントを推進
 - DXによる市全体のデジタル化や課題の解決

産業・経済／活力ある産業を生み出すために

産業の振興

- ・企業誘致対策事業..... 5億9,739万円
- ・◆新新商品開発応援事業..... 150万円

力強い農業の確立

- ・新規就農者育成総合対策補助金..... 1,442万円
- ・新農業施設環境対策代替エネルギー導入事業費補助金..... 500万円
- ・新掛川茶リブランディング事業..... 2,000万円



▲掛川茶リブランディング事業



▲掛川高校が舞台のアニメ「シュート！」

シティプロモーション

魅力ある暮らしとホスピタリティにより、選ばれるまちのために

魅力発信で選ばれるまち

- ・◆新アニメ「シュート！」を活用したまちおこし事業..... 500万円
- ・移住就業支援事業費補助金..... 220万円

観光交流の推進

- ・新観光地ワーケーション受入環境整備促進事業費補助金..... 500万円
- ・新粟ヶ岳周辺整備ふるさと納税型クラウドファンディング事業..... 500万円
- ・新大河ドラマ「どうする家康」による地域活性化事業..... 200万円

安全・安心・都市基盤／災害に強いまちづくりのために

防災力の強化

- ・◆新防災航空隊（高校生ドローン隊）事業..... 202万円
- ・新「家庭の避難計画」作成デジタル化事業..... 386万円

災害に備えた整備

- ・海岸防災林強化事業..... 6億3,490万円
- ・木造住宅耐震補強工事補助事業..... 5,252万円

消防救急の迅速化・高度化

- ・◆新消防用ドローン導入事業..... 410万円

多極ネットワーク型コンパクトシティの推進

- ・下垂木地区まちづくり事業（第二期）..... 1億6,658万円
- ・◆新街なか空き店舗活用事業（チャレンジベースなかまち）348万円



▲ドローンで撮影した伊豆山土砂災害の様子（静岡市消防局提供）

協働・広域・行財政／豊かな地域社会をつくるために

多文化共生・協働のまちづくり

- ・新企業連携活性化事業..... 319万円
- ・市民活動活性化支援事業（新テーマ型市民活動チャレンジ事業等）913万円

未来に向けてのまちづくり

- ・公共施設マネジメント推進事業（各種計画策定事業等）..... 3,236万円
- ・新証明書窓口交付システム開発事業..... 153万円
- ・新相談業務効率化事業..... 376万円
- ・新海岸線地域ビジョン実施計画策定事業..... 250万円
- ・◆新タブレットを活用した保健指導・健康相談事業..... 99万円



▲相談窓口DXの推進（相談内容に適した情報の検索システムの導入）

令和4年度 主な事業

◆未来チャレンジ枠事業
新しい考え方や感性、デジタル技術などを活用して構築した事業を職員から募ったもの

教育・文化／心豊かな人づくりのために

新しい学校教育の創造

- ・大東給食センター改修事業..... 2億4,015万円
- ・学校教育ICT化推進事業..... 1億1,416万円
（新授業支援ソフト導入等）
- ・新部活動地域展開推進事業..... 785万円
- ・新中学校制服検討推進事業..... 19万円

文化スポーツの振興

- ・掛川城天守閣等改修事業..... 2億9,859万円
- ・松ヶ岡整備事業..... 1億3,698万円
- ・◆新東京オリパラレガシー創出事業..... 80万円



▲ICTを活用した授業風景



▲きとうこども園完成イメージ

健康・子育て・福祉／健やかなくらしづくりのために

新型コロナウイルス感染症対策

- ・新新型コロナウイルスワクチン接種対策事業... 3億9,106万円

子育て支援

- ・きとうこども園建設事業..... 11億5,182万円
- ・待機児童解消対策事業..... 1億3,516万円
- ・◆新未来型子育て応援サイト創造事業..... 485万円
（かけっこイノベーション）
- ・子育て世代向け住宅供給事業..... 2,326万円
- ・結婚新生活支援事業..... 720万円

社会的弱者への支援

- ・◆新ひきこもり支援事業..... 378万円
- ・生活困窮者自立支援事業..... 6,727万円

環境／住み続けたいまちづくりのために

脱炭素社会の推進

- ・◆新アース・キッズチャレンジ実施委託料..... 120万円
- ・新地球温暖化対策実行計画策定委託料..... 450万円
- ・新公用車への電気自動車導入事業..... 126万円
- ・新公共施設太陽光発電導入ポテンシャル調査事業..... 1,000万円



▲上内田小でのアース・キッズチャレンジ



石川 紀子
愛知県西尾市出身。2001年に大学院を卒業後、NEC（日本電気株式会社）に入社。新事業共創、経営企画、広報、ダイバーシティ推進、人事など幅広い領域の業務に従事。趣味はジャズ。ジャズバンドでアルトサックスを演奏している。

分
か
り
や
す
い
成
果
を
任
期
の
4
年
間
で
し
っ
か
り
出
し
な
が
ら
、
5
年
後
、
10
年
後
の
改
革
た
め
の
土
壌
づ
く
り
に
も
注
力
す
る。

■応募した経緯は

2018年、市の伝統工芸「葛布」の振興プロジェクトに参画し、市民のみなさんの地域への熱い思い、魅力ある産業や資源、地域課題を知り、継続して掛川されます。

■特に力を入れる分野は

デジタルの活用とダイバーシティ（多様性）の推進。全ての方が、安全に、安心して、自分らしくチャレンジし続けられる掛川を実現するために、スピード感と柔軟性と協働をキーワードに取り組み、誰からも選ばれる掛川にしていきたい。

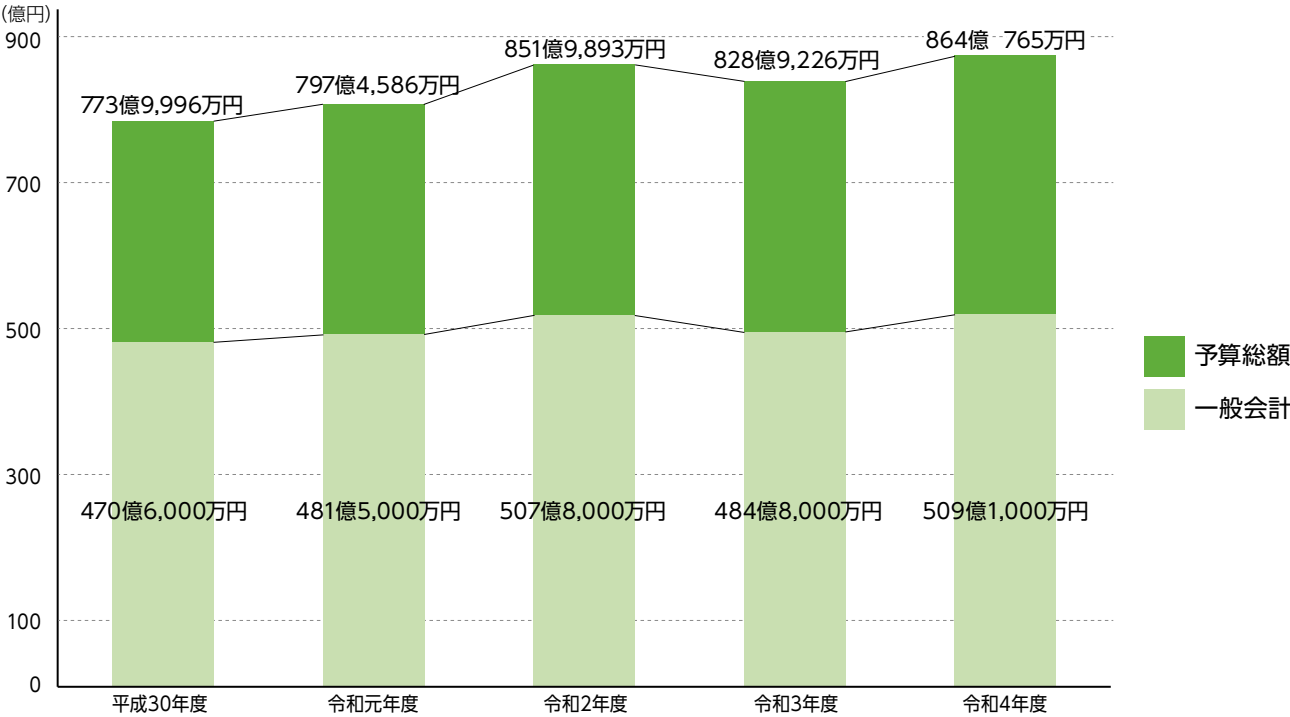
掛川市初の女性副市長誕生

4月1日、掛川市初の女性副市長が誕生しました。

■感じている市の課題は

市のお役に立ちたいと考えていたところ、副市長公募に出会った。これまでの企業変革、共創によるまちづくり、広報、人事などの経験を生かし、掛川の今と未来に貢献したいとの思いで応募を決意した。

●当初予算規模の推移：予算総額（うち一般会計予算額）



令和4年度
予算

コロナ禍による社会情勢の変化の中で、感染症という危機に隣り合いながらも人々が豊かで安全・安心に暮らしていくために、DXやニューノーマルといった新たな考え方が生まれまし

た。これらの新たな価値観や創造力を駆使しながら、市民や企業などのさまざまな挑戦を応援するとともに、市民一人ひとりが輝く未来の実現に向けて挑戦していく「未来チャレンジ予算」と位置づけ、各施策を推進します。

未来チャレンジ予算
ポストコロナ社会で生まれた創造力を駆使し輝く未来へ向かってチャレンジ

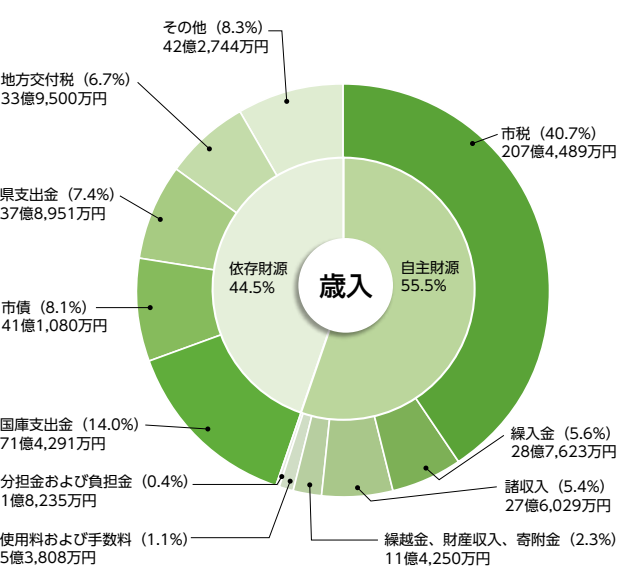
市の財政状況は市ホームページからもご確認ください。



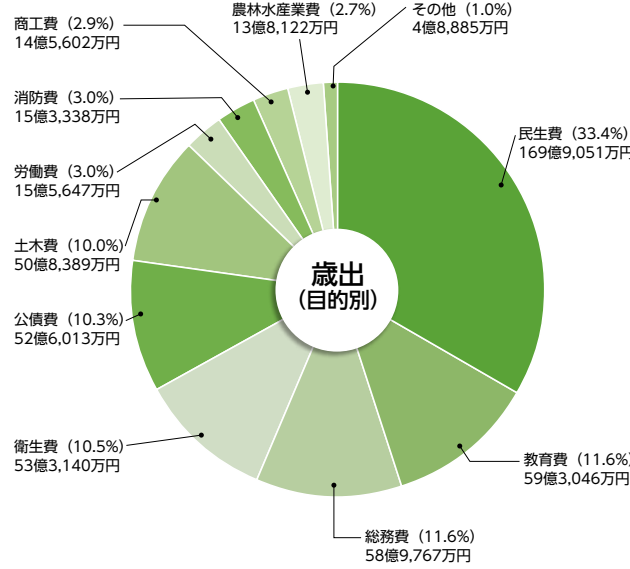
☎財政課(☎21-1197)

一般会計 509億1,000万円

一般会計の歳入



一般会計の歳出（目的別）



●令和4年度掛川市各種会計予算規模の前年度比較表

会計区分		令和4年度	令和3年度	増減額	対前年度比(%)
特別会計	一般会計	509億1,000万円	484億8,000万円	24億3,000万円	5.0
	国民健康保険	118億914万円	117億9,180万円	1,734万円	0.1
	後期高齢者医療保険	14億4,244万円	13億2,287万円	1億1,957万円	9.0
	介護保険	102億4,086万円	99億7,893万円	2億6,193万円	2.6
	公共用地取得	5億2,964万円	5億3,836万円	△872万円	△1.6
	掛川駅周辺施設管理	1億674万円	3,625万円	7,049万円	194.5
	大坂・土方工業用地整備事業	10億3,020万円	6億9,863万円	3億3,157万円	47.5
	財産区	2,123万円	1,534万円	589万円	38.4
	計	251億8,025万円	243億8,218万円	7億9,807万円	3.3
企業会計	水道事業	49億3,477万円	47億6,272万円	1億7,205万円	3.6
	簡易水道事業	1,915万円	4,933万円	△3,018万円	△61.2
	公共下水道事業	46億5,671万円	44億7,607万円	1億8,064万円	4.0
	農業集落排水事業	4億3,651万円	4億8,259万円	△4,608万円	△9.5
	浄化槽市町村設置推進事業	2億7,026万円	2億5,937万円	1,089万円	4.2
	計	103億1,740万円	100億3,008万円	2億8,732万円	2.9
合計		864億765万円	828億9,226万円	35億1,539万円	4.2

◇一般会計 … 行政運営の基本的な経費を網羅した会計
◇特別会計 … 一般会計とは別に、独立した経費管理が行われる会計
◇企業会計 … 地方公営企業法の適用を受け、市が運営する企業活動に係る会計

※△印はマイナスを表します