歳入決算額 560億9,071万円 (前年度差額 79億8,423万円減) **歳出決算額** 537億6,763万円 (前年度差額 85億3,005万円減)

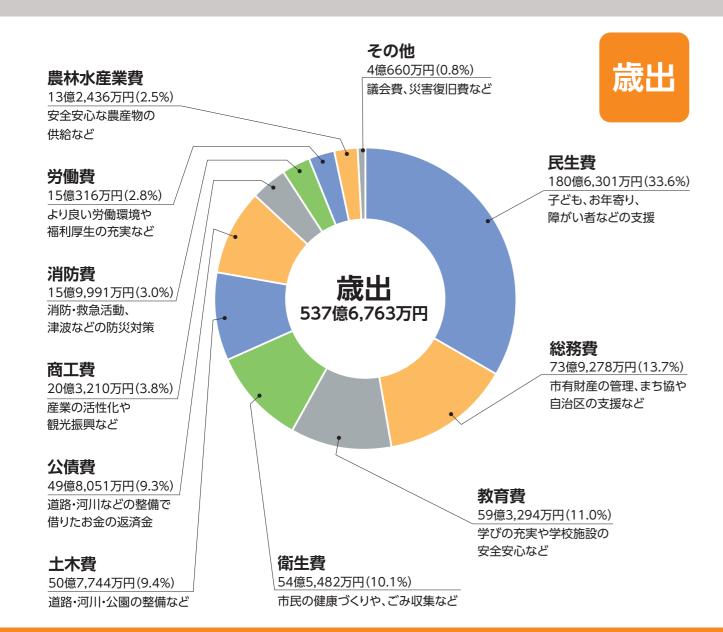
23億2,308万円 差引額

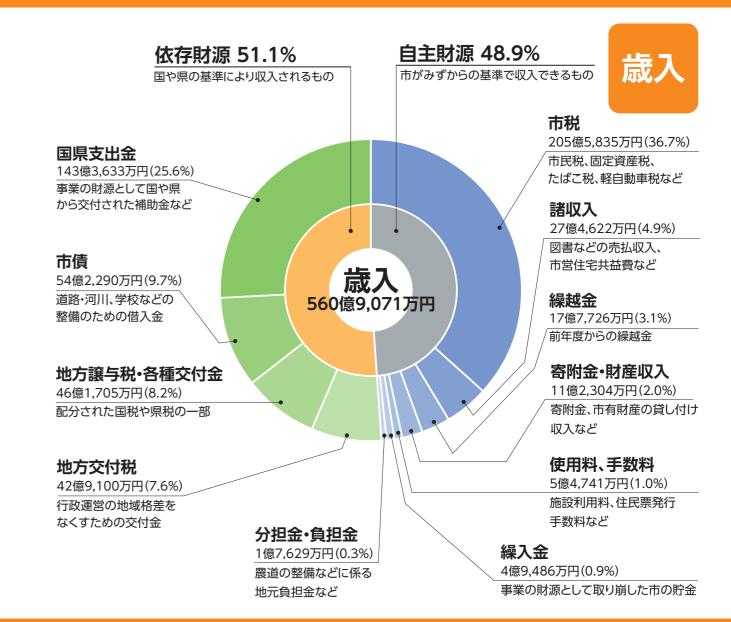
翌年度へ繰り越す財源を除いた実質的な収支 22億2,971万円

令和3年度決算報告

令和3年度一般会計・特別会計・企業会計の決算がまとまり、9月の市議会定例会で認定されま したのでお知らせします。

問財政課(☎21-1197)





令和3年度に実施した主な事業



かけがわ電子図書館導入事業 491万円



東京オリンピック・パラリンピック等 推進事業 242万円



大坂·土方工業用地整備事業 13億81万円



海岸防災林強化事業(防潮堤整備) 4億6,521万円 はしご付消防車整備事業 2億3,120万円





(国県支出等 39億9,553万円) 一般財源 1億1,676万円

①貸借対照表

市が保有する「資産」を、将来返済しなければならない「負債」と、返済を必要としない「純資産」で表 したものです。

資産の部	iB .	負債の部		
固定資産	2,220億1,826万円	固定負債 (地方債・退職手当引当金など)	469億2,136万円	
うち事業用資産 (庁舎・学校など)	949億2,762万円	流動負債 (1年以内に返済する地方債など)	58億6,059万円	
うちインフラ資産 (道路・公園など)	1,119億4,859万円	負債合計	527億8,195万円	
流動資産	65億5,168万円	純資産の部		
うち現金預金	29億1,573万円	純資産合計	1,757億8,799万円	
資産合計 2,285億6,994万円		負債と純資産の合計	2,285億6,994万円	

②行政コスト計算書

人件費、道路・公園などの管理費、福祉など行政活動に要した「費用」と「収益」の差額から、行政サー ビスのコスト「純行政コスト」を表したものです。

費用		収 益		
経常費用(継続的に発生する費用)	483億9,522万円	経常収益	18億6,875万円	
うち人にかかるコスト	70億1,591万円	使用料および手数料	5億4,578万円	
うち物にかかるコスト 171億1,004万円		その他	13億2,297万円	
臨時損失(単発的に発生した費用)	1億5,936万円	臨時利益	3,403万円	
うち災害復旧事業費	うち災害復旧事業費 1億5,844万円		•	
		純行政コスト	466億5,180万円	

③純資産変動計算書

純資産に影響を与える変動要因を表したものです。残高の減少は、将来世代へ負担を先送りにしたことに なるため、コスト削減や財源確保の重要性が分かります。

区 分	金額
令和2年度末純資産残高	1,776億1,770万円
純行政コスト (行政コスト計算書より)	△466億5,180万円
純行政コストに充てる財源	448億1,862万円
うち市税や地方交付税など	304億5,979万円
うち国県補助金など	143億5,883万円
固定資産の内部変動など (評価差額・所管換など)	347万円
令和3年度末純資産残高	1,757億8,799万円

④資金収支計算書 ※歳計外現金除く

性質の異なる行政活動に分けて現金の収支を表したものです。行政活動が借金に頼らず、税収などの自己 財源で賄われているかどうかが分かります。

	期首資金残	高	当期減少額		
令和 2 年度末資金残高 23億1,265万		23億1,265万円	令和 3 年度中減少額	538億4,617万円	
	当期増加額		うち業務活動支出	411億6,495万円	
	令和 3 年度中増加額	543億8,322万円	うち投資活動支出	75億5,612万円	
	うち業務活動収入	460億8,782万円	うち財務活動支出	51億2,510万円	
	うち投資活動収入 28億5,960万円		期末資金残高		
	うち財務活動収入 54億3,580万円		令和 3 年度末資金残高	28億4,970万円	

企業経営の視点 で見

た

市

※一般会計等とは、一般会計に2つの特別会計(公共用地取得・掛川駅周辺施設管理)を合算したものです。「行政サービスにはどのくらいコストがかかっているのか」など、より多くの視点からお知らせします。市の一般会計等の決算状況を、民間企業などが採用している発生主義の考え方で整理し、「どのくらい資産があるのか.





	区分 歳入(収入済額)				歳出(支出済額)	差し引き		
会	会計 A I		対前年比(%)	В	対前年比(%)	A-B		
	一 般	会	計	560億9,071万円	87.5	537億6,763万円	86.3	23億2,308万円
	国 民 健	康	保 険	120億1,780万円	102.7	118億2,862万円	103.4	1億8,918万円
特	後期高齢者	医	療保険	13億2,699万円	100.7	13億2,264万円 100.7		435万円
別	介 護	保	険	101億1,381万円	102.4	98億3,451万円	2億7,930万円	
	公 共 用	地	取得	5億3,840万円	100.3	1,178万円	5億2,662万円	
会	掛川駅周辺	2施	設管理	6,676万円	110.2	6,676万円	110.2	0万円
計	大坂·土方工業	用地	整備事業	13億 81万円	561.2	13億 81万円	561.2	0万円
	財産区(上西郷、	桜木、!	東山、佐東)	2,063万円	123.9	989万円	103.3	1,074万円
	水道	収益	盐的収支	31億9,059万円	99.9	27億9,066万円	98.7	3億9,993万円
	事業	資本	卜的収支	3億5,701万円	99.8	15億2,195万円	135.4	△11億6,494万円
企	簡易水道	収益	盐的収支	1,760万円	105.5	1,904万円	108.6	△144万円
	事業 資本的収支		1,971万円	3,398.3	1,954万円	477.8	17万円	
業	公共下水道	収益的収支		21億6,793万円	86.0	18億6,478万円	94.7	3億 315万円
会	事業	資本	本的収支 9億 471万円		140.0	17億2,672万円	119.0	△8億2,201万円
計	農業集落 排水事業	収益	盐的収支	3億4,300万円	83.9	3億3,115万円	98.0	1,185万円
		資本	卜的収支	2,358万円	1,139.1	1億2,590万円	123.0	△1億 232万円
	浄化槽市町村 収益的		盐的収支	2億1,342万円	101.6	2億 767万円	100.3	575万円
	設置推進事業	資本的収支		96万円	101.1	4,426万円	108.4	△4,330万円
	合	1	Ħ	887億1,442万円	93.2	867億9,431万円	93.1	19億2,011万円
*-#	※一般会計の歳入については、特別定額給付金給付事業に対する補助金の皆減などにより12.5%の減、一般会計の歳出については、特別定額給付金給							

付事業、よこすかぬく森こども園施設整備事業の完了などにより13.7%の減となりました。

財政の健全性を

「地方公共団体の財政の健全化に関する法律」の規定により、令和3年度 決算に基づく4つの健全化判断比率と公営企業の資金不足比率を算出しまし た。掛川市は全ての指標において、財政上のイエローカードを示す早期健全

化基準を大きく下回っており、財政状況が健全であることが分かります。 きんじろうくん 掛川市の財政の健全性 財政良好 財政悪化 早期健全化基準 財政再生基準 ①実質赤字比率 一般会計等での赤字 R1 R2 R3 対前年度比 11.90% 20.0% なし なし なし 全ての会計が黒字のため、該当なし ②連結実質赤字比率 健全!

				15			
業会計を		さた全:	会計での			掛川市なり	16.90% 30.0%
R1	R2	R3	対前年度比			16.0	全ての会計が黒字のため、該当なし
なし	なし	なし	-			1	主との云言が羔子のため、該当なし
	業会計を R1	R1 R2	業会計を合わせた全 R1 R2 R3	業会計を合わせた全会計での R1 R2 R3 対前年度比			

0%

③実質公債費比率

の比率

健全! 一般会計等の借入返済額の比率 (家計に例えると、1年間のローン返済額が臨時的な 収入を除く年収に占める割合。ローンが家計をどれ だけ圧迫しているか R1 R2 R3 対前年度比 を示す。)

8.2 8.0 7.7 △0.3 ④ 将来負担比率 健全!

一般会計等が将来負担すべき実質的な負債残高の 比率(家計に例えると、借金総額が年収の何倍になる かを表す。) R1 R2 R3 対前年度比 49.0 43.6 28.4 △15.2

⑤資金不足比率 各公営企業会計での R1 R2 R3

350.0%

公営企業会計の債務の減少や、掛川市・ 袋井市病院企業団など一部事務組合の借 入金負担分の減少により、数値が好転し ました。

35.0%

一般会計の借入返済額の減少等により、数

25.0%

値が好転しました。

は867億9431万円です。 これらを全て合わせると、歳入総額は887億1市には、一般会計のほかに、10の特別会計と5つの

、歳出総額のあります。

掛川市の財政は 全ての指標で健全 なんだね!

事業規模に対する資格公営企業格公営企業格公営企業 全ての公営企業会計において資金不足は 発生していません。 金不足額の比率 会計なし 会計なし 会計なし

※一般会計等とは、一般会計に2つの特別会計(公共用地取得、掛川駅周辺施設管理)を合算したものです。

KOHO KAKEGAWA 2022.11

[※]収益的収支=利用料金などの収入と、受水費や汚水処理費、職員の給与などの支出の収支

[※]資本的収支=企業債などの収入と、建設工事費や企業債の償還金などの支出の収支

[※]公営事業会計とは、国民健康保険、後期高齢者医療保険、介護保険、大坂・土方工業用地整備事業、水道事業、簡易水道事業、公共下水道事業、農業集落排水事業 および浄化槽市町村設置推進事業の9会計を合算したものです。