



【公共施設再配置計画】  
公共施設再配置（更新素案）  
についての地区説明会

令和6年6月～8月

総務部 資産経営課





# 【未来に向けてチャレンジできるまち】 人と環境が持続するまち 2024

日本初本格木造復元



開門 30 周年

掛川城天守閣



1. 公共施設を取り巻く状況
2. 掛川市の公共施設マネジメント
3. 「公共施設の再配置(案)」の更新
4. 掛川市が目指す公共施設再配置

# 0. 公共施設



- 公共施設は、「建築物系公共施設」と「インフラ」があります。
- 本日の内容は、「建築物系公共施設」が中心です。

## 建築物系公共施設

- 市役所庁舎、支所、消防署
- 市営住宅
- 文化ホール、スポーツ施設
- 子育て支援施設
- 保健センター、ふくしあ
- 公民館・地域生涯学習センター
- 小中学校 等

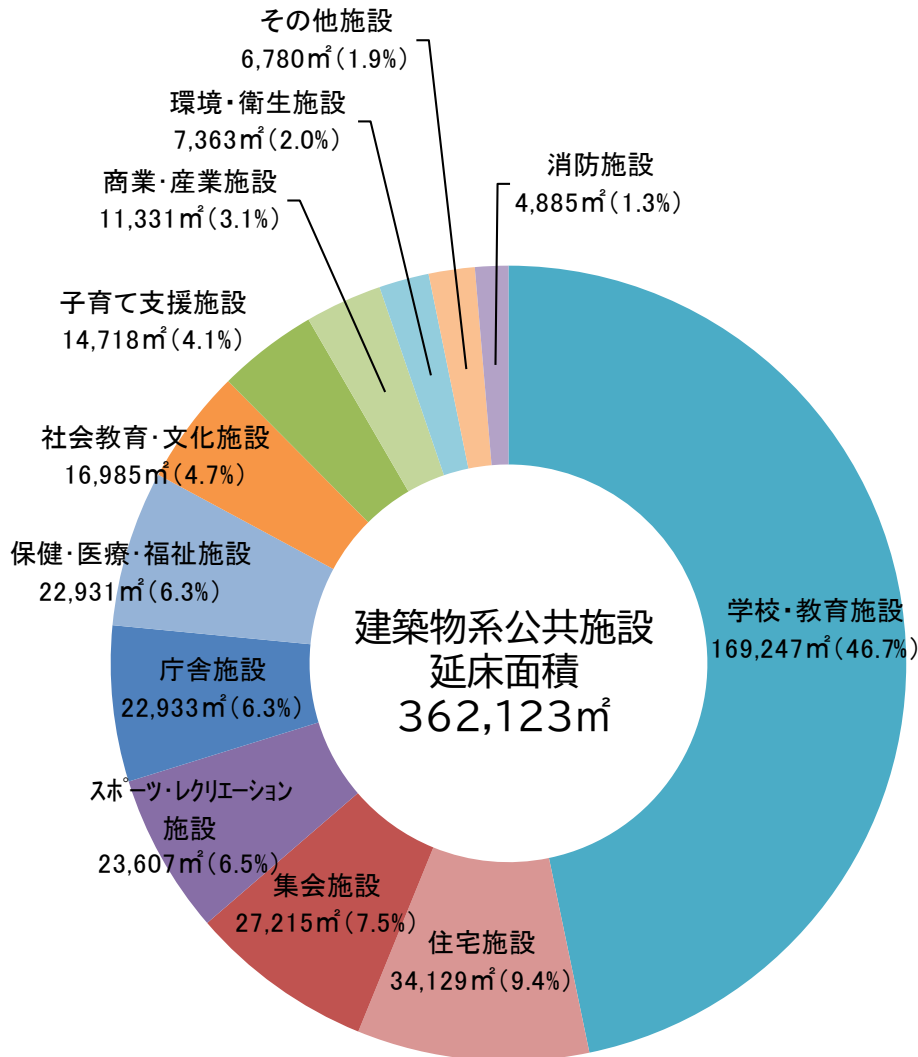
## インフラ

- 道路(市道・農道・林道 等)
- 橋梁
- 河川
- 上水道
- 下水道
- 公園
- ため池 等

# 0. 公共施設



## < 公共施設の総延床面積(令和3年度末時点) >



- 建築物計公共施設は、R3末現在で194施設、延床362,123㎡
- 人口1人当たり面積は3.87㎡/人で、県内23市中7番目の大きさ
- 学校・教育施設が、総延床面積の約半分を占めています。



## 1. 公共施設を取り巻く状況

# ① 少子高齢・人口減少社会の到来



- ・ 掛川市人口は、2009年をピークとして減少傾向
- ・ 近年は、少子及び多死社会が到来(出生数↘・死亡数↗)

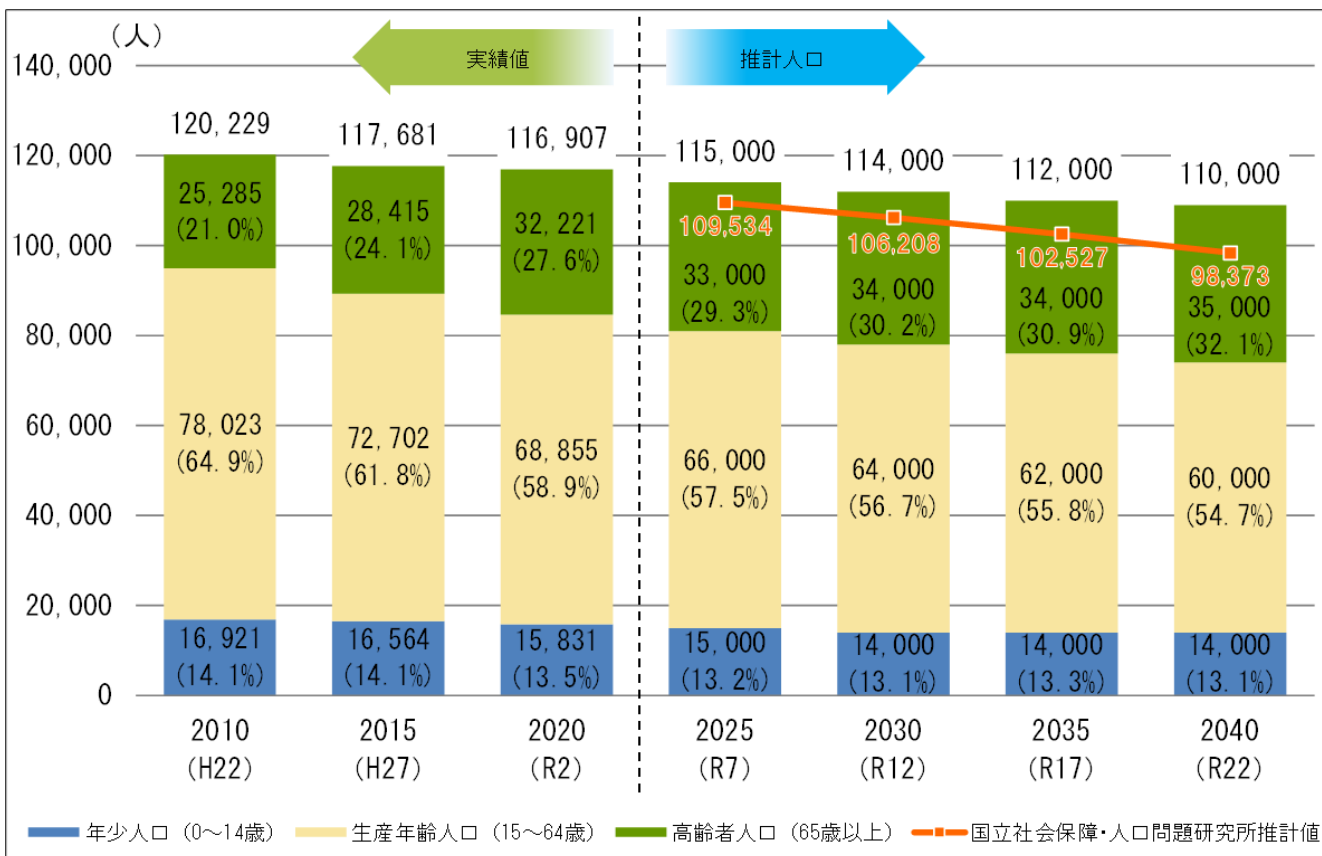
<掛川市総合計画における人口推移・将来目標・将来予測>

<出生数>

2012 1,121人  
 →2022 **722人**  
**35.6%減**

<死亡数>

2012 1,132人  
 →2022 **1,416人**  
**25.1%増**





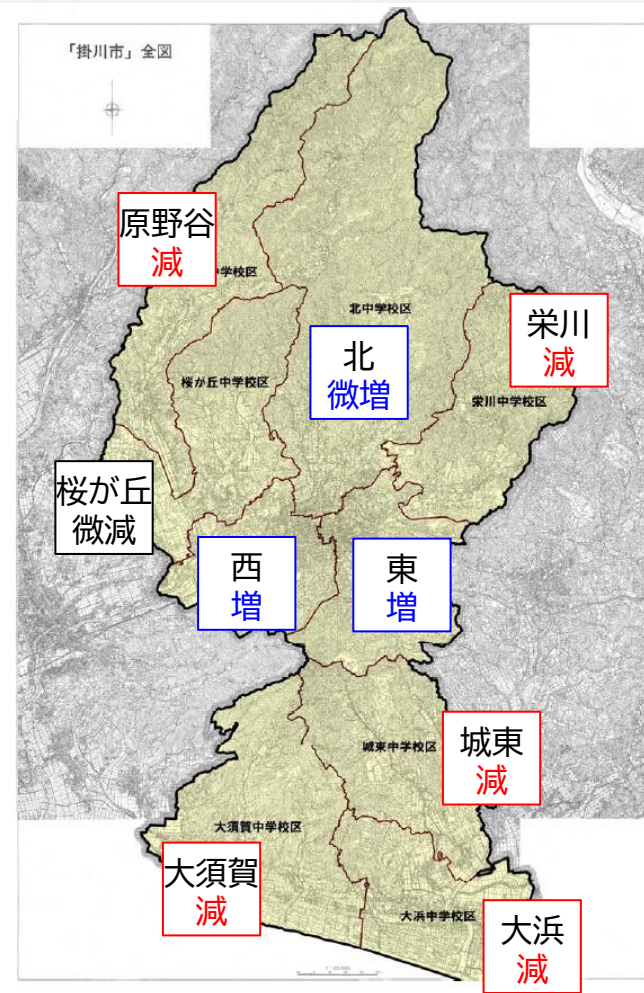
# ① 少子高齢・人口減少社会の到来

- 中心部は**人口増加** ⇔ 周辺部は**人口減少**
- 原野谷、栄川、城東、大浜、大須賀は**16%～20%減少**

< 中学校区別人口推移 >

| 中学校区 | 2005(H17) |        | 2023(R5) |        | 増減率    |
|------|-----------|--------|----------|--------|--------|
|      | 人口        | 構成比    | 人口       | 構成比    |        |
| 原野谷  | 6,125     | 5.1%   | 5,148    | 4.5%   | -16.0% |
| 桜が丘  | 14,528    | 12.1%  | 14,310   | 12.4%  | -1.5%  |
| 西    | 21,163    | 17.6%  | 22,934   | 19.8%  | 8.4%   |
| 北    | 17,790    | 14.8%  | 18,517   | 16.0%  | 4.1%   |
| 東    | 19,814    | 16.5%  | 21,673   | 18.8%  | 9.4%   |
| 栄川   | 5,003     | 4.2%   | 4,097    | 3.5%   | -18.1% |
| 城東   | 9,478     | 7.9%   | 7,696    | 6.7%   | -18.8% |
| 大浜   | 13,412    | 11.2%  | 10,946   | 9.5%   | -18.4% |
| 大須賀  | 12,849    | 10.7%  | 10,240   | 8.9%   | -20.3% |
| 計    | 120,162   | 100.0% | 115,561  | 100.0% | -3.8%  |

出所: 各年9月末日現在の住民基本台帳人口





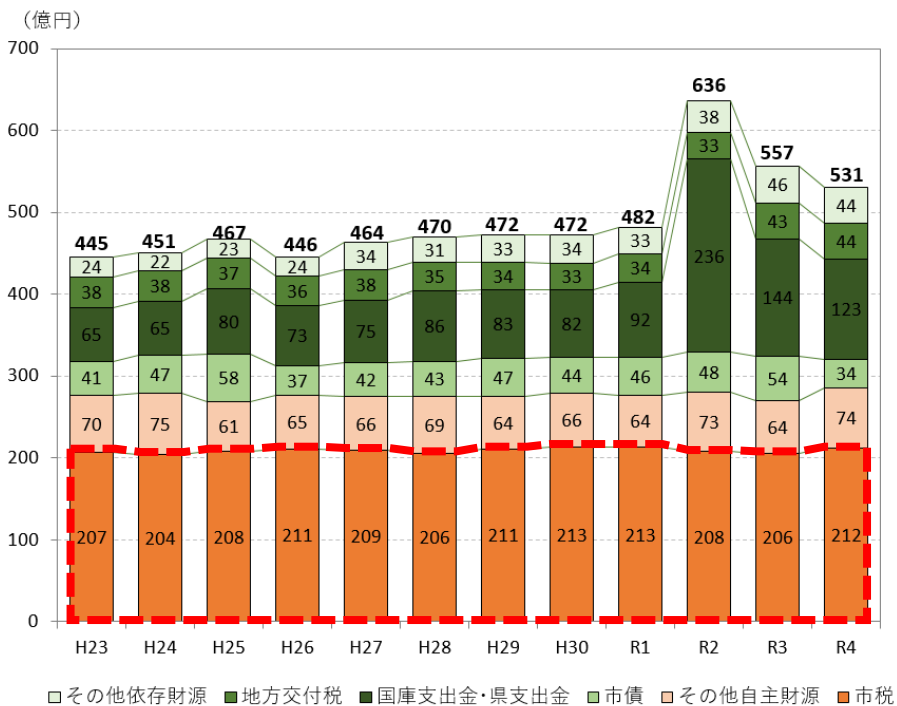
## ② 厳しい財政状況



- 市税収入は現状横ばい。今後人口減少に伴い確保は難しくなる。
- 高齢化の進展に共に扶助費(社会保障費)の増加が予想される。

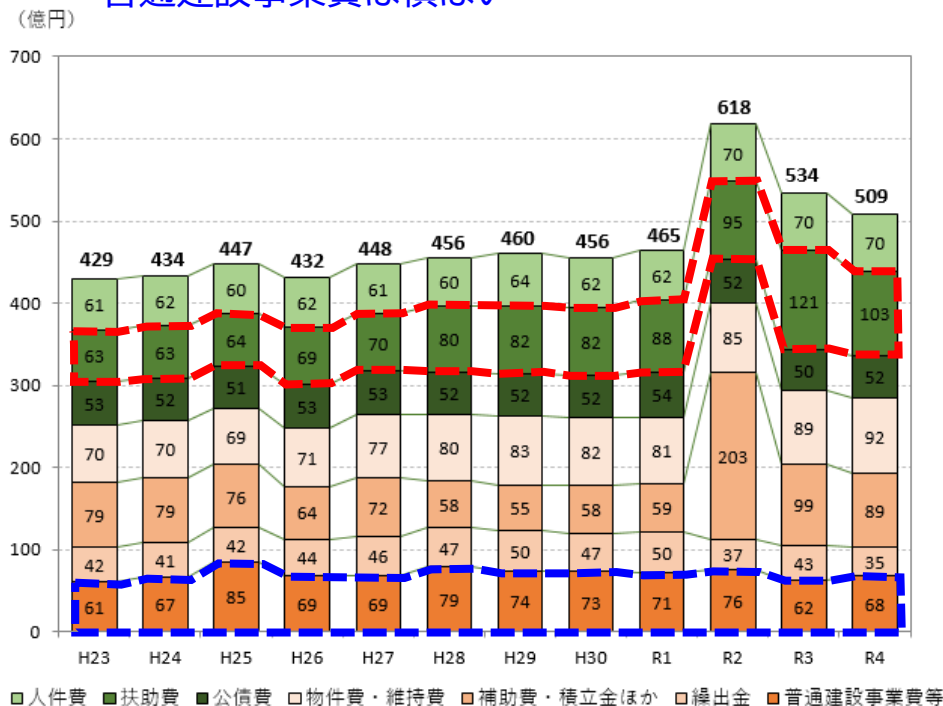
### 歳入の推移

- 市税収入は横ばい



### 歳出の推移

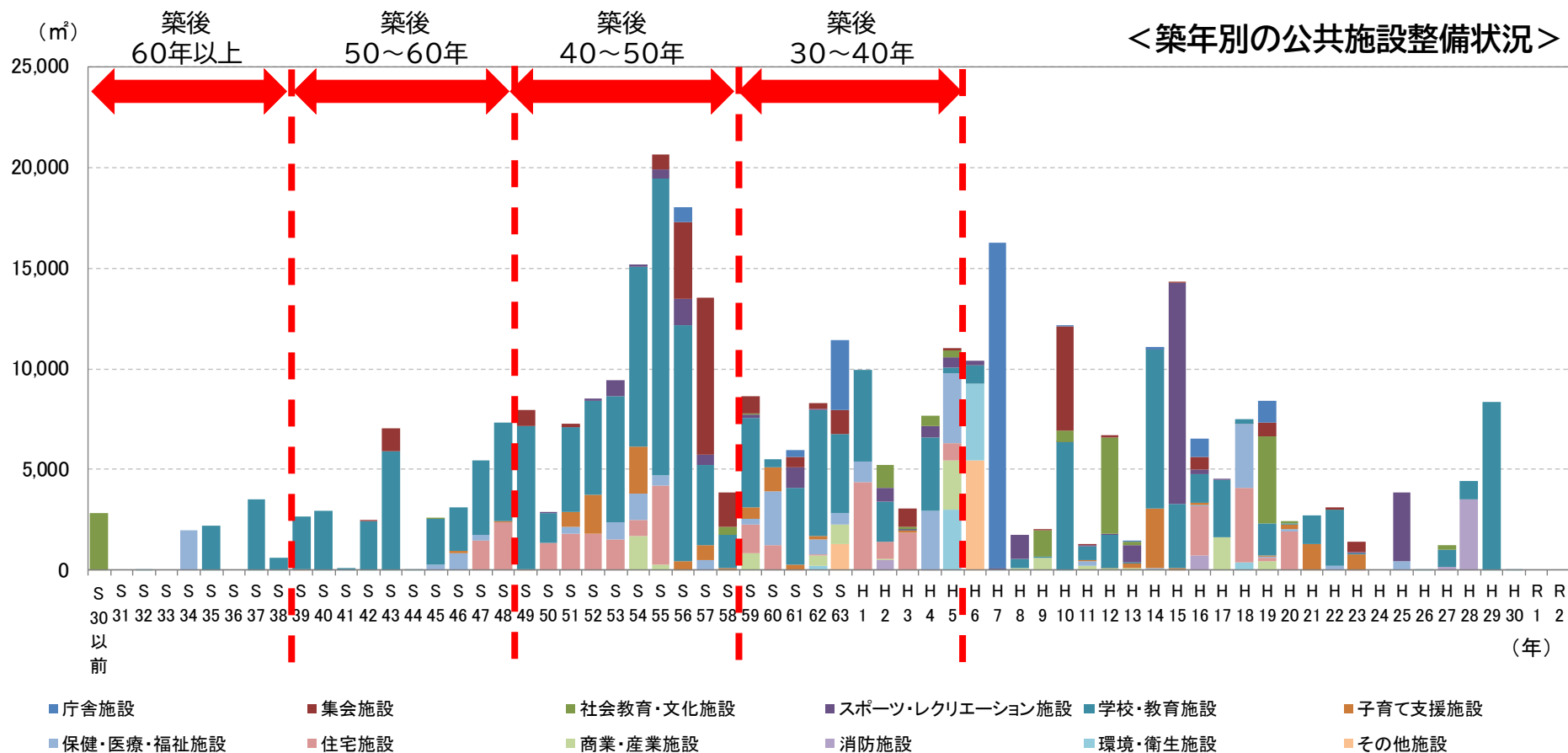
- 扶助費は、H23→R4で1.6倍(40億円増加)
- 普通建設事業費は横ばい



# ③公共施設の老朽化



- ・ 築後40年以上50年未満の施設が最も多く、全体の約30%
- ・ 築30年を超える建物は全体の58%を占め、老朽化が進行





## 2. 掛川市の公共施設マネジメント

## 2. 掛川市の公共施設マネジメント



### 目 的

公共施設の**安心・安全**を確保するとともに、  
公共施設等によるサービスを**最適**かつ**持続可能**なものとする

# ①掛川市公共施設等総合管理計画

平成28年3月策定  
令和4年3月改訂



## 将来更新費用の試算

- 将来更新費用 約73.9億円／年
- 用意できる財源 約40億円／年

約30億円  
の不足

## 基本方針

【新設】から【賢く長く丁寧に使う】

保有総量の適正化  
＜令和50年度までに  
延床面積25%削減＞

長寿命化と安全確保  
＜予防保全型管理＞

運営管理の適正化  
＜公民連携の拡大＞



## 公共施設の再配置(案)

### 位置付け

再配置検討の時期と検討の方向性を示すもの。

→方向性を基本としつつ、**時期到来時に**地域・利用者等との**対話**を行い、**具体的に検討**していく。

| 用途別<br>方向性 | 小学校区         | 中学校区         | 公民館    | 児童館    | 子育て支援センター    | 生涯学習センター    | 図書館         | スポーツセンター | 高齢者施設    | 障害者施設 | その他    |
|------------|--------------|--------------|--------|--------|--------------|-------------|-------------|----------|----------|-------|--------|
| 小学校区       | 小学校区再編案      | 小学校区再編案      |        |        |              |             |             |          |          |       |        |
| 中学校区       | 中学校区再編案      | 中学校区再編案      |        |        |              |             |             |          |          |       |        |
| 公民館        | 公民館再編案       | 公民館再編案       | 公民館再編案 |        |              |             |             |          |          |       |        |
| 児童館        | 児童館再編案       | 児童館再編案       |        | 児童館再編案 |              |             |             |          |          |       |        |
| 子育て支援センター  | 子育て支援センター再編案 | 子育て支援センター再編案 |        |        | 子育て支援センター再編案 |             |             |          |          |       |        |
| 生涯学習センター   | 生涯学習センター再編案  | 生涯学習センター再編案  |        |        |              | 生涯学習センター再編案 |             |          |          |       |        |
| 図書館        | 図書館再編案       | 図書館再編案       |        |        |              | 図書館再編案      |             |          |          |       |        |
| スポーツセンター   | スポーツセンター再編案  | スポーツセンター再編案  |        |        |              |             | スポーツセンター再編案 |          |          |       |        |
| 高齢者施設      | 高齢者施設再編案     | 高齢者施設再編案     |        |        |              |             |             | 高齢者施設再編案 |          |       |        |
| 障害者施設      | 障害者施設再編案     | 障害者施設再編案     |        |        |              |             |             |          | 障害者施設再編案 |       |        |
| その他        |              |              |        |        |              |             |             |          |          |       | その他再編案 |

令和元年10月～12月  
中学校区別説明会 実施

令和元年10月～令和2年3月  
市民アンケート 実施



## 3. 「公共施設の再配置(案)」の更新



### 3. 「公共施設の再配置(案)」の更新

令和元年度の「公共施設の再配置(案)」公表後…

- **令和5年度 学校再編計画の策定**  
→ 再編の時期・枠組みを公表
- **個別の再配置事業の進展**  
例：南部認定こども園化、南部学校給食センターの統合、  
シートピア・ならここの譲渡、たまり～な一部機能転換 等
- **その他社会情勢の変化等**



**令和6年度 「公共施設の再配置(案)」を更新予定  
(掛川市公共施設再配置計画 策定)**



### 3. 「公共施設の再配置(案)」の更新



#### 更新に向けたスケジュール

R6

5月 「公共施設の再配置(更新素案)」 公表

5月～ 行財政改革審議会

6月～8月 地区説明会(中学校区別)

R7

1月 「公共施設の再配置(更新案)」 公表  
(掛川市公共施設再配置計画(案))

2月 パブリックコメント

3月 「公共施設の再配置(更新)」 策定  
(掛川市公共施設再配置計画)

# 3. 「公共施設の再配置(案)」の更新



## 公共施設の再配置(更新素案)

## 資料2

公共施設の再配置 (更新素案)

| 用途別<br>方向性       | 用途別<br>方向性  | 掛川市 人口 115,561人 47,421世帯 施設 194施設 延床面積 362,869㎡ ※世帯・人口数は令和5年9月末現在・その他は令和5年4月1日現在 |  |   |  |  |  |  |   |   |   |
|------------------|---|--|--|---|--|--|--|--|---|---|---|
|                  |   | 辰野谷中学校区<br>人口 4,097人 1,555世帯<br>施設 11施設 延床20,003㎡                                | 飯が丘中学校区<br>人口 14,310人 5,644世帯<br>施設 12施設 延床24,867㎡ | 西中学校区<br>人口 22,934人 10,372世帯<br>施設 31施設 延床71,251㎡ | 北中学校区<br>人口 18,517人 7,424世帯<br>施設 23施設 延床44,169㎡ | 東中学校区<br>人口 21,673人 9,122世帯<br>施設 35施設 延床62,495㎡ | 大沼中学校区<br>人口 4,097人 1,555世帯<br>施設 14施設 延床18,816㎡ | 大沼中学校区<br>人口 7,696人 2,876世帯<br>施設 13施設 延床22,003㎡ | 大沼中学校区<br>人口 10,946人 4,250世帯<br>施設 25施設 延床54,969㎡ | 大沼中学校区<br>人口 10,240人 4,098世帯<br>施設 30施設 延床44,295㎡ | 大沼中学校区<br>人口 10,240人 4,098世帯<br>施設 30施設 延床44,295㎡ |
| 庁舎施設             | 本庁舎・南館の統合<br>支所の統合化   |  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   |
| 消防・防災施設          | 消防施設は継続（長寿化）<br>防災施設は増設、機能維持<br>防災、避難拠点センターは廃止、それ以外継続（長寿市化） | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   |
| 福祉・衛生施設          |   |  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   |
| 住宅施設             | 居住誘導区域内に統合  | V期 統合を検討   | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   |
| 文化ホール            | 規模の見直し、統合   |  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   |
| 社会教育施設           | 利用状況と利用圏域を<br>勘案しながら統合                                      |  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   |
| 文化施設             | 民間利用活用及び経営改善  |  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   |
| スポーツ施設           | 利用状況と利用圏域を<br>勘案しながら統合                                      |  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   |
| 学校給食センター         | 適正規模に統合   |  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   |
| 子育て支援施設          | 統合、複合化及び拡張化   |  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   |
| 保健、医療、福祉施設       | 機能を勘案し統合、複合化  |  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   |
| 公民館<br>地域学習センター等 | 学校再開に伴い<br>小・中学校へ複合化  |  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   |
| 小中学校             | 学校再開に伴い統廃合  |  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   |
| 学習場所             | 学校再開に伴い<br>小・中学校へ複合化  |  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   |
| 幼稚園、こども園         | こども園継続（長寿化）、<br>幼稚園は未就学児の人口増減<br>等を勘案しながら、施設統合<br>廃止        |  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   |
| レクリエーション施設       | 民間民間化   |  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   |
| 商業・産業施設          | 機能を勘案し統合、<br>民間利活用  |  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   |
| 駐車場施設            | 機能を維持しながら<br>民間民間化  |  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   |
| 余剰施設             | 譲渡等により<br>処分・利活用を図る   |  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討   |

# 3. 「公共施設の再配置(案)」の更新



## 公共施設の再配置(更新素案)の見方

### 資料3

#### 「公共施設の再配置(更新素案)」説明資料

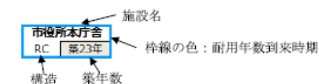
##### (1) 縦軸・横軸

**縦軸**⇒用途別に公共施設の配置を検討するため、縦軸は公共施設の用途別に分類し、用途別の方向性を記載。  
 ※庁舎施設～保健・医療・福祉施設：市が設置かつ運営に関与することが必要であると考えられる施設。  
 用途ごとに全市的に配置を検討していく。  
 ※公民館、地域学習センター等～児童保育所：各地域に設置が必要であると考えられる施設。  
 地域ごとの統合・複合化によりにぎわい創出、地域拠点化を検討。  
 ※幼稚園、こども園～駐車場施設：民間でも設置・運営が可能であると考えられる施設。  
 「譲渡」等により公民連携を拡大することで、サービス水準の向上を検討。  
 ※余剰施設：再配置事業等により未利用となった施設。  
 譲渡等により処分・利活用を図る。

**横軸**⇒地域づくりの視点も含め公共施設の配置を検討するため、横軸は都市計画において地域づくりの単位としている9中学校区に分類。

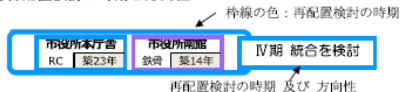
##### (2) 個別施設の標記

###### ①各施設の基礎情報

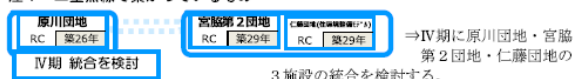


注1 施設に複数棟ある場合、「築年数」欄は棟ごとの面積による加重平均値を表示  
 注2 耐用年数は、木造=30年、RC・鉄骨=60年と設定

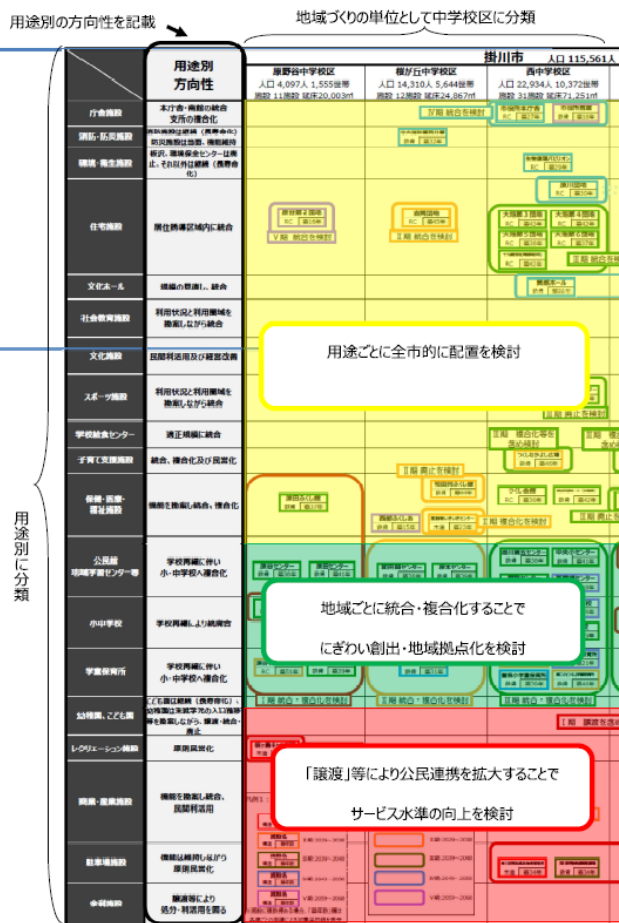
###### ②再配置検討の時期と方向性



注1 二重点線で繋がっているもの



注2 方向性=「継続」の施設 長寿命化を図り、既存施設を長く安全かつ適正に管理。  
 方向性=「継続」以外の施設 設定された「時期」までは安全かつ適正に管理し、「時期」到来後「方向性」を基本として、個別案件ごとに関係者と協議・調整、実施計画作成などのプロセスを通じて具体的に検討する。



# 3. 「公共施設の再配置(案)」の更新



## 公共施設の再配置(更新素案)

## 資料2

公共施設の再配置(更新素案)

| 用途別<br>方向性       | 掛川市 人口115,561人 47,421世帯 施設 194施設 延床面積 362,869㎡ ※世帯・人口数は令和5年9月末現在・その他令和5年4月1日現在 |  |   |  |  |   |  |  |                  |                  |
|------------------|--|--|---|--|--|---|--|--|------------------|------------------|
|                  | 辰野谷中学校区<br>人口 4,097人 1,555世帯<br>施設 11施設 延床20,003㎡                              | 飯が丘中学校区<br>人口 14,310人 5,644世帯<br>施設 12施設 延床24,867㎡ | 西中学校区<br>人口 22,934人 10,372世帯<br>施設 31施設 延床71,251㎡ | 北中学校区<br>人口 18,517人 7,424世帯<br>施設 23施設 延床44,169㎡ | 東中学校区<br>人口 21,673人 9,122世帯<br>施設 35施設 延床62,495㎡ | 大浜中学校区<br>人口 14,027人 5,555世帯<br>施設 14施設 延床18,811㎡ | 大須賀中学校区<br>人口 10,946人 4,250世帯<br>施設 25施設 延床54,969㎡ | 大須賀中学校区<br>人口 10,240人 4,098世帯<br>施設 30施設 延床44,295㎡ |                  |                  |
| 庁舎施設             | 本庁舎・南館の統合<br>支所の統合   |  | IV期 統合を検討   | IV期 統合を検討  | IV期 統合を検討  | II期 統合化を検討  | 大須賀<br>RC 施設2                                      | II期 統合化を検討   | 大須賀<br>RC 施設2    | 大須賀<br>RC 施設2    |
| 消防・防災施設          | 消防施設は継続(長寿化)<br>防災施設は増設、機能強化<br>等、継続保全センターは廃止、それ以外継続(長寿化)                      | 消防団<br>RC 施設1                                      | 消防団<br>RC 施設1                                     | 消防団<br>RC 施設1                                    | 消防団<br>RC 施設1                                    | 消防団<br>RC 施設1                                     | 消防団<br>RC 施設1                                      | 消防団<br>RC 施設1                                      | 消防団<br>RC 施設1    | 消防団<br>RC 施設1    |
| 福祉・衛生施設          |  |  | 児童発達支援<br>RC 施設1                                  | 児童発達支援<br>RC 施設1                                 | 児童発達支援<br>RC 施設1                                 | 児童発達支援<br>RC 施設1                                  | 児童発達支援<br>RC 施設1                                   | 児童発達支援<br>RC 施設1                                   | 児童発達支援<br>RC 施設1 | 児童発達支援<br>RC 施設1 |
| 住宅施設             | 居住誘導区域内に統合   | V期 統合を検討   | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3 | 大須賀3地区<br>RC 施設3 |
| 文化ホール            | 規模の見直し、統合  |  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3 | 大須賀3地区<br>RC 施設3 |
| 社会教育施設           | 利用状況と利用圏を<br>勘案しながら統合  |  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3 | 大須賀3地区<br>RC 施設3 |
| 文化施設             | 民間利用及び経営改善   |  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3 | 大須賀3地区<br>RC 施設3 |
| スポーツ施設           | 利用状況と利用圏を<br>勘案しながら統合  |  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3 | 大須賀3地区<br>RC 施設3 |
| 学校給食センター         | 適正規模に統合  |  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3 | 大須賀3地区<br>RC 施設3 |
| 子育て支援施設          | 統合、複合化及び拡張化  |  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3 | 大須賀3地区<br>RC 施設3 |
| 保健、医療、福祉施設       | 機能を勘案し統合、複合化   |  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3 | 大須賀3地区<br>RC 施設3 |
| 公民館<br>地域学習センター等 | 学校再編に伴い<br>小・中学校へ統合化   |  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3 | 大須賀3地区<br>RC 施設3 |
| 小中学校             | 学校再編により統合  |  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3 | 大須賀3地区<br>RC 施設3 |
| 学習場所             | 学校再編に伴い<br>小・中学校へ統合化   |  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3 | 大須賀3地区<br>RC 施設3 |
| 幼稚園、こども園         | このご区域編(長寿化)、<br>幼稚園は未就学児の人口増<br>等を勘案しながら、施設統合<br>廃止                            |  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3 | 大須賀3地区<br>RC 施設3 |
| レクリエーション施設       | 民間民間化  |  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3 | 大須賀3地区<br>RC 施設3 |
| 高齢・産業施設          | 機能を勘案し統合、<br>民間利活用   |  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3 | 大須賀3地区<br>RC 施設3 |
| 駐車場施設            | 機能は維持しながら<br>民間民間化   |  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3 | 大須賀3地区<br>RC 施設3 |
| 会議施設             | 要望等により<br>処分・利活用を促す  |  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                 | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                  | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3                                   | 大須賀3地区<br>RC 施設3 | 大須賀3地区<br>RC 施設3 |

## 令和元年度からの 主な更新内容

- 学校再編計画策定に伴う変更
- 既に進めている再配置事業の進捗反映
- その他社会情勢の変化等に伴う変更

等



## 4. 掛川市が目指す公共施設再配置



## 「縮充(しゅくじゅう)」

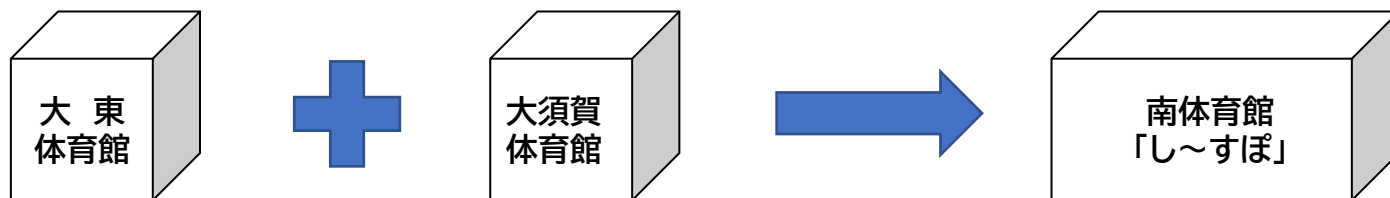
縮小の「縮(ちぢむ)」

充実の「充(みちる)」

# 掛川市が目指す公共施設再配置【統合】



## 【統合】同一用途の施設をまとめる



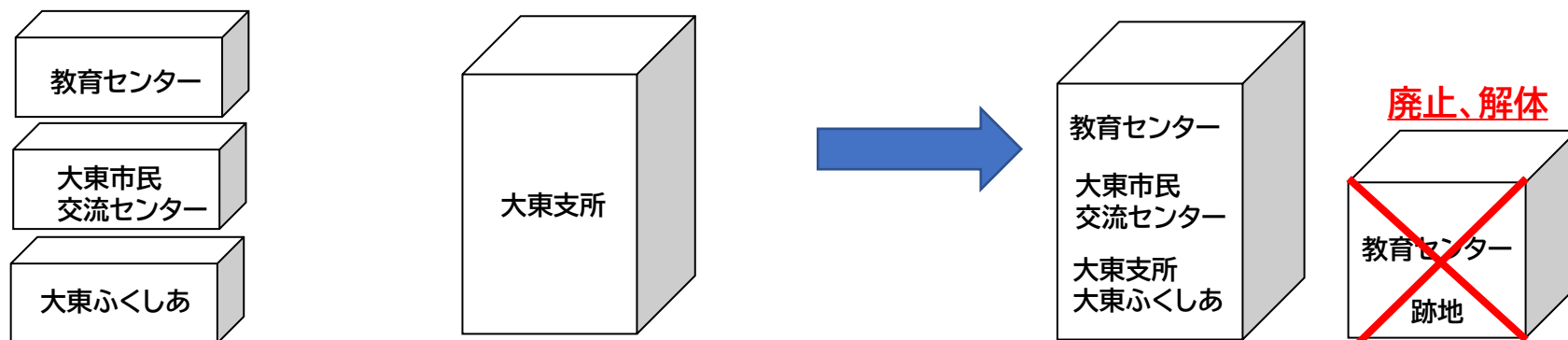
|   | 案件名               | 完了時期   | 備考   |
|---|-------------------|--------|--|
| 1 | 大東・大須賀体育館の統合      | H26    | 2市民体育館の解体及び南体育館「し～すぽ」の整備<br>→安全安心かつより充実したスポーツ施設へ     |
| 2 | 大東・大須賀区域認定こども園整備  | H31～R5 | 既存の13幼稚園・保育園を再編・統合により、5認定こども園を整備<br>→待機児童解消・子育て環境充実へ |
| 3 | 大東・大須賀学校給食センターの統合 | R5     | 大須賀学校給食センターの廃止及び大東学校給食センターの改修<br>→より安全安心な給食の提供へ      |

単に「統合」して施設を減らすのではなく、  
既存の施設ではなし得なかった**サービス向上**を図る

# 掛川市が目指す公共施設再配置【複合化】



【複合化】異なる目的を持った各施設を一つの施設へまとめる



|   | 案件名                  | 完了時期    | 備考   |
|---|----------------------|---------|--|
| 1 | 大東支所の複合化             | H20～H24 | 大東市民交流センター(H20新設)、大東ふくしあ(H24新設)、教育センター(H22移転)、大東支所の複合化 |
| 2 | 22世紀の丘公園たまり～なの一部機能転換 | R7      | たまり～なの複合施設化(温水プール・温浴施設の廃止及び屋内遊び場等の整備)                  |

単に「同居」するだけではなく、**ワンストップ化・交流・共有スペース等の付加価値**を高める



# 事例：旧関宿町役場「いちいのホール」(千葉県野田市)



- H15年の野田市と関宿町の合併に伴い、旧関宿町役場をリニューアルし、H16年に複合施設「いちいのホール」をオープン。
- 支所、図書館、コミュニティ会館(舞台施設有)、子育て支援施設 等



出所 野田市HP(<http://www.kanko-nodacity.jp/ichiihall>)

# 事例：旧関宿町役場「いちいのホール」(千葉県野田市)



《関宿町庁舎当時》

|    |     |       |
|----|-----|-------|
| 5F | 議場  | 会議室   |
| 4F |     | 議会事務局 |
| 3F | 町役場 |       |
| 2F |     |       |
| 1F |     |       |



《いちいのホール》

|                             |          |          |
|-----------------------------|----------|----------|
| 関宿コミュニティ会館                  | 関根名人記念館  | 野田市関宿商工会 |
|                             | 関宿ことば相談室 |          |
| 二川つどいの広場                    |          |          |
| せきやど図書館                     |          |          |
| 関宿支所・土地区画整理事務所・相談室・喫茶コーナー 等 |          |          |

# 事例：旧関宿町役場「いちいのホール」(千葉県野田市)



- 旧市町単位に必要な施設を集約化  
→ 公共サービスのワンストップ化、多世代の交流



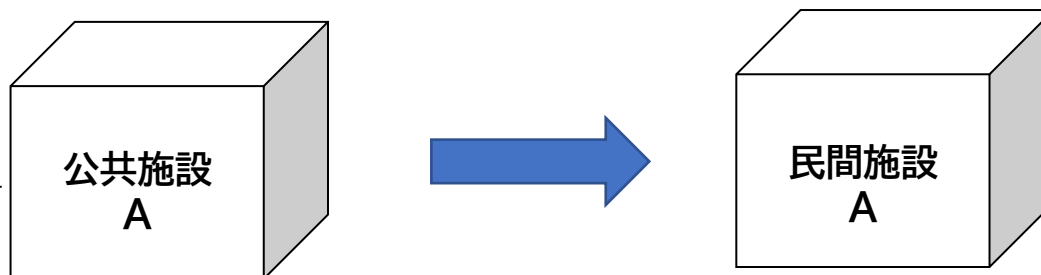
出所 野田市HP(<http://www.kanko-nodacity.jp/ichiihall>)

# 掛川市が目指す公共施設再配置【譲渡】



【譲渡】建物は民間へ、サービス機能は維持・向上させる

公共施設Aは民間へ譲渡、  
機能は維持して運営は民間が行う



|   | 案件名               | 完了時期 | 備考                           |
|---|-------------------|------|------------------------------|
| 1 | 健康ふれあい館シートピアの民間譲渡 | R3   | 温浴施設の民間譲渡<br>「リバティーリゾート大東温泉」 |
| 2 | ならここの里の民間譲渡       | R6   | キャンプ場・温浴施設の民間譲渡              |

単に所有者・運営者を変えるだけでなく、  
民間事業者の**創意工夫**を活かせる環境を整え、  
**持続可能な運営とサービス向上**を図る



# 事例：旧健康ふれあい館シートピア（掛川市）



- 令和3年4月1日に民間事業者に譲渡
- 温泉施設 → 温泉＋観光拠点化(ホテル＋コテージ＋キャンプ)



譲渡前



譲渡後

# 事例：旧健康ふれあい館シートピア（掛川市）



①天然温泉 R3.4月リニューアルオープン



②カフェテラス R3.4月オープン



③キャンプフィールド R3.7月オープン



④グランピングコテージ(10部屋) R4.4月オープン



⑤ホテル(8部屋) R4.8月オープン





# 事例：旧健康ふれあい館シートピア（掛川市）



- 民間譲渡を行い、民間事業者が宿泊施設を整備  
→ **温泉** + **持続可能**な経営 + 南部地域の**観光宿泊拠点**

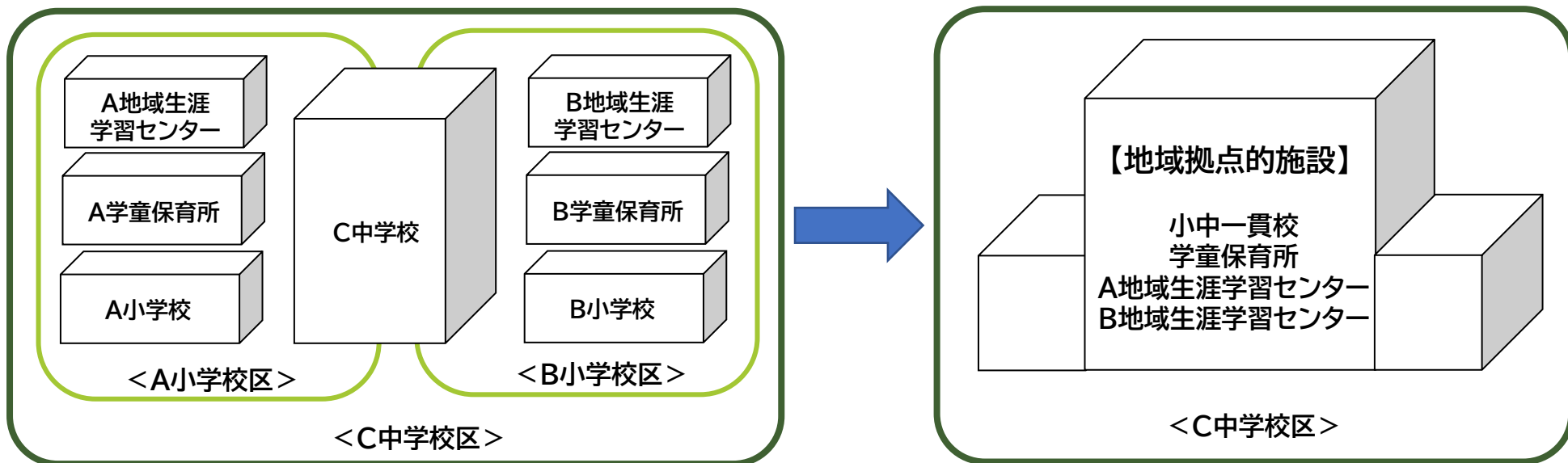


# 掛川市が目指す公共施設再配置【地域拠点化】



【地域拠点化】各地域に設置が必要な施設は、地域事情を考慮しつつ、  
学校再編時等に地域毎に統合・複合化を検討

※公民館、地域生涯学習センター、小中学校、学童保育所 等



単に「同居」するだけではなく、場を**共有**し、  
地域の**多様な世代**が集い**交流**する施設へ  
→**にぎわい創出、地域拠点化**



# 事例：吉川市立美南小学校（埼玉県吉川市）



- 地域に必要とされる公共施設を小学校との複合施設として整備  
（小学校・公民館・高齢者ふれあい広場・学童保育所等）

- 学校規模／17学級 527名  
（特別支援学級／2学級 5名）
- 複合施設（床面積）／小学校（8,134㎡）  
公民館（299㎡）  
高齢者ふれあい広場（182㎡）  
子育て支援センター（105㎡）  
学童保育室（358㎡）
- 整備時期／平成24年
- 構造／RC造地上3階建て



出所 吉川市資料

## 管理・運営の体制

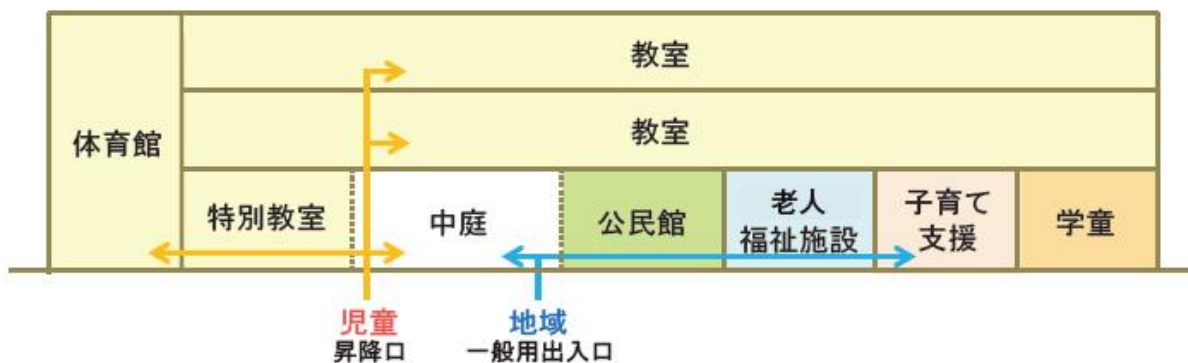
| 施設        | 利用時間（平日） |    |    |    | 所管    | 管理・運営   |
|-----------|----------|----|----|----|-------|---------|
|           | 8        | 12 | 17 | 22 |       |         |
| 小学校       | ←→       |    |    |    | 教育委員会 | 教育委員会   |
| 公民館       | ←→       |    |    |    | 教育委員会 | 教育委員会   |
| 老人福祉施設    | ←→       |    |    |    | 市長部局  | 社会福祉協議会 |
| 子育て支援センター | ←→       |    |    |    | 市長部局  | NPO 法人  |
| 学童保育      | ←→       |    |    |    | 市長部局  | 市長部局    |

# 事例：吉川市立美南小学校（埼玉県吉川市）

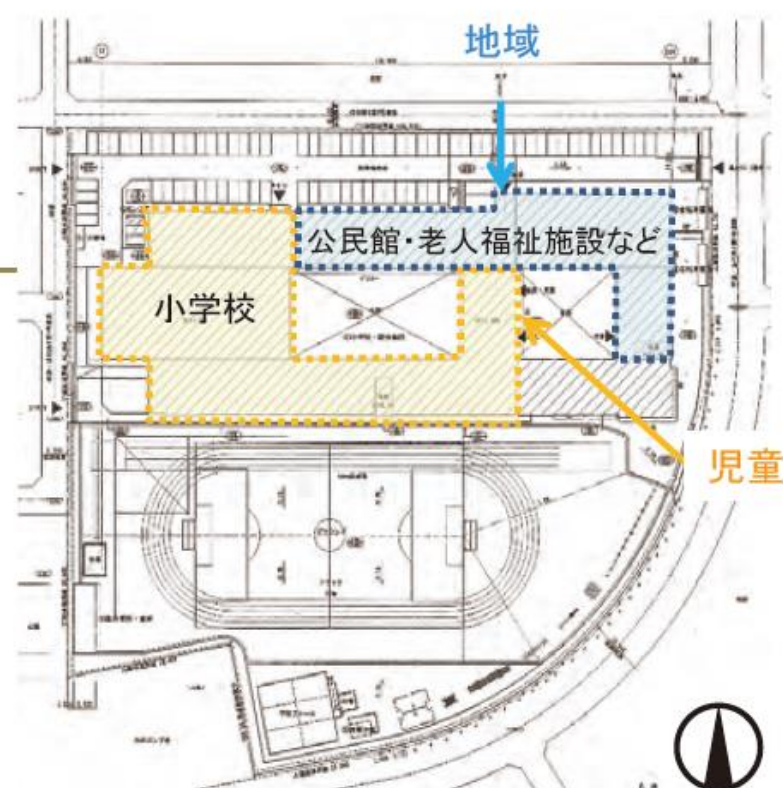


- 地域利用の施設を1階に集約し、施設管理しやすくしている

<立面図>



<配置図>



凡例

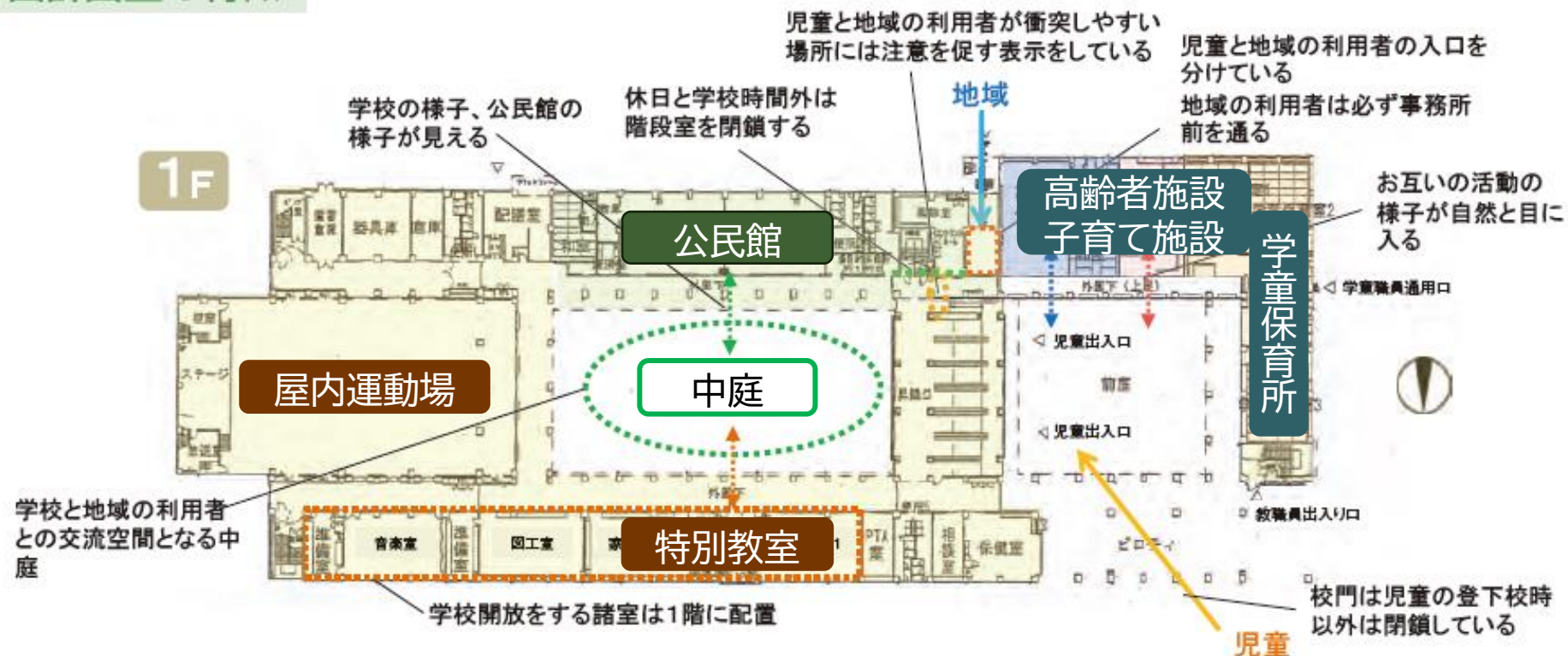


# 事例:吉川市立美南小学校(埼玉県吉川市)



- 屋内運動場や特別教室は地域開放を前提に整備(1階に集約)

## 平面計画上の特徴





# 事例：吉川市立美南小学校（埼玉県吉川市）



- 屋内運動場や特別教室は地域開放を前提に整備（1階に集約）
- 地域も使いやすいように、特別教室の出入口は中庭側に配置



# 事例：吉川市立美南小学校（埼玉県吉川市）



- 学校や各公共施設の活動がお互いに目に入るような配置
- 中庭は学校・地域の交流空間



出所 文部科学省学校施設の在り方に関する調査研究協力者会議報告書(平成27(2015)年11月)



# 事例：吉川市立美南小学校（埼玉県吉川市）



- 地域の様々な世代が利用し、お互いの活動を感じる複合施設  
→ 地域コミュニティの形成・活性化へ



ご静聴ありがとうございました

