

自主財源		H21	H22	H23	説明
1	地方税 【H23構成比74.6%】	20,716,738	20,427,513	20,697,392	市民の皆さんや市内に事務所等を持つ法人等に納めていただくもの。
①市民税	個人分	6,822,588	6,037,204	5,953,861	
	(現年課税分)	6,717,117	5,893,890	5,825,431	
	(滞納繰越分)	105,471	143,314	128,430	
	法人分	1,198,866	1,793,183	1,878,040	
	(現年課税分)	1,196,112	1,791,728	1,877,445	
	(滞納繰越分)	2,754	1,455	595	
②固定資産税	10,092,168	9,949,532	10,105,808		
③軽自動車税	250,984	256,982	261,778		
④市町村たばこ税	629,120	648,204	754,587		
⑤特別土地保有税	4,500	4,500	4,500		
⑥入湯税	46,141	45,857	43,679		
⑦都市計画税	1,672,371	1,692,051	1,695,139		
2	分担金・負担金 【H23構成比2.1%】	640,629	609,381	589,159	市の行う事業により特定の人達が利益を受ける場合に、その利益に対して負担金を納めていただくもの。
分担金	県単農道新設改良事業分担金	900	780	480	
	県施行土地改良総合整備事業分担金	5,402	4,732	15,464	
	県単農業揚水機場設備修繕事業分担金	—	315	—	
	県単かんがい排水事業分担金	900	—	—	
	市単かんがい排水事業分担金	150	758	—	
負担金	老人保護措置費負担金	26,177	26,429	26,644	
	保育園保育料等負担金	390,109	417,441	429,469	
	土木費負担金(急傾斜地崩壊対策等)	96,095	33,801	2,678	
	教育費負担金(災害共済掛金保護者負担金)	4,553	4,504	4,422	
3	使用料 【H23構成比2.2%】	773,381	774,891	600,038	※ 市が所有し又は管理している施設等を利用する時に納めていただくもの。 ※ ※掛川城及び社会教育施設については、平成23年度から多くの指定管理施設で利用料金制度の導入により、入館料や施設使用料が指定管理者の収入になったため、市の収入は減っている。
	行政財産使用料(土地・建物等)	10,146	10,973	11,554	
	市民交流センター使用料	117	157	191	
	掛川城使用料(入館料)	28,966	27,112	—	
	二の丸茶室使用料(入館料)	5,322	5,440	5,457	
	総合福祉センター等使用料	11,404	1,215	1,235	
	衛生使用料(墓地、コミュニティプラント)	58,904	56,562	52,520	
	農林水産業使用料(サンサンファーム等)	3,669	3,614	3,839	
	道路使用料(占用料)	62,494	64,231	66,149	
	河川使用料(占用料)	9,093	9,156	9,276	
	都市公園施設使用料(たまり一な)	10,301	10,929	11,168	
	市営住宅使用料(家賃)	148,632	152,774	145,927	
	幼稚園使用料(保育料)	65,286	63,609	66,227	
	社会教育施設使用料(学習センター等)	42,457	41,882	1,903	
	二の丸美術館使用料(観覧料)	2,984	2,356	2,464	
	保健体育施設使用料	76,903	77,481	76,454	
4	手数料 【H23構成比0.3%】	79,224	76,755	76,500	市が特定の人のために行なうサービスの対価として納めていただくもの。
	総務管理手数料(公図閲覧手数料等)	1,060	971	1,000	
	徴税手数料(証明、督促)	8,850	9,380	9,246	
	戸籍住民基本台帳手数料(住民票等)	48,566	48,663	48,404	
	衛生手数料(畜犬登録等)	7,328	6,374	5,839	
	鳥獣飼養許可更新手数料	31	20	31	
	都市計画手数料(開発行為許可申請等)	5,861	3,813	5,157	
	住宅手数料(建築確認申請)	4,669	4,715	4,187	
	消防手数料(危険物取扱許可等)	2,859	2,819	2,636	
5	財産収入 【H23構成比0.3%】	134,487	221,634	85,514	市が所有する財産を貸し付け等の運用を行うことにより得た収入。
	財産貸付収入(土地・駐車場貸付)	13,152	15,041	13,716	
	利子及び配当金(基金利子等)	45,661	11,071	14,556	
	土地売払収入	63,438	184,653	13,423	
	物品売払収入(果実売払等)	2,213	3,062	2,246	
6	寄附金 【H23構成比0.3%】	17,215	290,508	88,474	市民の皆さんや各種団体からのいただいた寄附金。用途を特定しない一般寄附と、用途を限定した指定寄附がある。
	環境保全活動推進費寄附金	3,087	3,200	5,146	
	病院建設事業寄附金	—	250,000	—	
	スポーツ振興寄附金	31	1,361	198	
	一般寄附金(ふるさと寄附金等)	8,347	1,399	293	

自主財源		H21	H22	H23	説明
7 繰入金	【H23構成比4.9%】	648,539	130,036	1,347,861	市の他の会計や基金(貯金)からの収入。
東山財産区特別会計繰入金		—	7,070	—	
基金繰入金(基金の取り崩し)		642,539	122,062	1,334,388	
8 繰越金	【H23構成比5.9%】	1,272,832	1,749,666	1,649,292	前年度の決算で生じた余剰金。
9 諸収入	【H23構成比9.4%】	2,493,881	3,079,704	2,611,580	上記及び市債以外の収入を計上する科目。
延滞金		20,370	35,924	47,912	
市預金利子		122	795	757	
勤労者住宅建設資金貸付金戻入収入		1,114,156	1,154,090	1,159,445	
保留地購入資金貸付金戻入収入		105,324	102,949	83,165	
総務費雑収入(派遣職員人件費等)		79,340	133,824	144,059	
民生費雑収入(老人ホーム措置費等)		249,922	260,686	264,966	
衛生費雑収入(救急医療センター等)		197,836	171,346	144,730	
労働費雑収入(雇用促進住宅駐車場等)		9,268	8,082	7,623	
農林水産業費雑収入(道の駅家賃等)		37,935	482,460	31,017	
商工費雑収入(電気料等)		3,889	3,542	4,934	
土木費雑収入(新病院道路等)		82,519	147,322	143,970	
教育費雑収入(給食費等)		597,979	574,767	568,118	
原子力立地給付金(大東区域施設対象)		6,338	6,626	7,053	
自主財源計		26,776,926	27,360,088	27,745,810	

注)各費目の最上段(合計額)は普通会計歳入決算額の数字であり、各費目の内訳は決算書から主なものを抜粋して記載したため、合計が一致しない場合があります。

(単位:千円)

依存財源		H21	H22	H23	説明
1 地方譲与税		615,832	601,720	587,276	国税として徴収されたものを一定の基準により交付されるもの。(地方道路譲与税、自動車重量譲与税等)
2 利子割交付金		65,424	60,161	49,966	金融機関等の利子の支払を受ける際に課税される税の一部を、個人県民税の額に応じて交付されるもの。
3 配当割交付金		21,765	27,341	30,451	上場株式の配当にかかる税の一部を、個人県民税の額に応じて交付されるもの。
4 株式等譲渡所得割交付金		12,106	10,176	8,707	株式の譲渡にかかる税の一部を、個人県民税の額に応じて交付されるもの。
5 地方消費税交付金		1,242,205	1,240,071	1,207,457	消費税の5分の1が地方消費税として、国勢調査の人口や事業所統計の従業者数に応じて交付されるもの。
6 ゴルフ場利用税交付金		88,013	81,125	80,007	県税のゴルフ場利用税収入額の10分の7相当額が、ゴルフ場所在市に交付されるもの。
7 自動車取得税交付金		232,892	202,985	169,179	県税の自動車取得税の100分の66.5相当額が市道の延長及び面積を基準に交付されるもの。
8 地方特例交付金		312,168	236,955	216,453	恒久的な減税の影響による地方の減収を補てんするために交付されるもの。
9 地方交付税		2,181,049	3,888,185	3,847,684	国税(所得税・法人税・酒税・消費税・たばこ税)の一定割合を財源として、全国どこに住んでいても一定水準の行政サービスが受けられることを目的に交付されるもの。
①普通		1,279,152	2,936,306	2,883,758	
②特別		901,897	951,879	963,926	
10 交通安全対策特別交付金		27,914	27,148	26,777	交通反則金を財源として、市の交通事故発生件数等を基準に交付されるもの。
11 国庫支出金		5,031,764	4,740,179	4,119,363	国の市に対する支出金。
12 都道府県支出金		2,773,386	2,780,212	2,383,603	県の市に対する支出金。
13 地方債		4,369,000	4,350,900	4,117,100	特に多くの費用を必要とする事業を実施する場合に調達する借入金で、その返済が一会計年度を越えるもの。
衛生債		5,100	23,300	34,100	大井川広域水道用水供給事業出資金
農林水産債		145,400	120,700	226,100	農業農村整備事業県営事業負担金等
土木債		593,100	581,100	1,036,000	合併推進道路整備事業、臨時河川等整備事業等
消防債		171,800	164,800	270,800	同報無線整備事業、小型動力ポンプ付水槽車整備事業等
教育債		380,600	328,800	341,000	原野谷中屋内運動場改築事業、第二小校舎増築工事等
災害復旧債		—	3,200	1,100	土木施設災害復旧事業明ヶ島線
臨時財政対策債		1,573,000	3,129,000	2,208,000	地方交付税として交付されるべき額の不足分を市が借金するもの
減収補てん債		1,500,000	—	—	普通交付税で算定した収入額に対し、実際の収入見込額が下回る場合に、その補てんとして減収見込額を限度として借金できるもの
依存財源		16,973,518	18,247,158	16,844,023	
歳入合計		43,750,444	45,607,246	44,589,833	

自主財源	普通会計決算額		平成22年度一般会計決算額				備考 (単位:%)						
	H21	H22	A調定額	B収入済額	C不納欠損額	D収入未済額							
1 地方税 【H22構成比74.7%】	20,717	20,428	21,910	20,428	61	1,422	掛川市	1位	2位	最下位	袋井市	磐田市	
①市民税	6,823	6,037	6,894	6,037	41	816	14位	87.6	島田市 92.6	牧之原市 92.4	伊東市 77.1	⑱ 85.6	⑯ 87.5
個人分	6,823	6,037	6,894	6,037	41	816	14位	87.6	島田市 92.6	牧之原市 92.4	伊東市 77.1	⑱ 85.6	⑯ 87.5
法人分	1,199	1,793	1,803	1,793	0.3	10	3位	99.4	静岡市 99.5	御前崎市 99.5	下田市 88.8	⑧ 99.1	⑬ 98.8
②固定資産税	10,092	9,950	10,446	9,950	15	481	8位	95.2	湖西市 97.4	御前崎市 97.3	伊東市 79.2	⑪ 94.8	⑩ 95.0
③軽自動車税	251	257	279	257	2	20	10位	92.2	牧之原市 96.8	湖西市 95.3	熱海市 83.0	⑯ 90.9	⑫ 92.0
④市町村たばこ税	629	648	648	648	0	0							
⑤特別土地保有税	5	5	18	5	0	13							
⑥入湯税	46	46	46	46	0	0							
⑦都市計画税	1,672	1,692	1,776	1,692	3	82	6位	95.2	湖西市 98.0	裾野市 96.4	牧之原市 35.0	⑨ 94.9	⑧95.0
2 分担金・負担金 【H22構成比2.2%】	641	609	510	489	0	21	・市の行う事業により、特定の人達が利益を受ける場合に、その利益に対して納めていただくもの。						
保育園保育料等負担金	390	417	438	417	0	21	・保育園保育料で収入未済額21百万円がある。延長保育や一時預かり保育などのニーズが高まり、これに						
土木費負担金(急傾斜地崩壊対策等)	96	34	34	34	0	0	合わせた保育料適正化の検討が求められる。						
その他	155	158	38	38	0	0							
3 使用料 【H22構成比2.8%】	773	775	579	531	0	48	・市が保有又は管理している施設等を利用する時に納めていただくもの。						
市営住宅使用料(家賃)	149	153	198	153	0	45	・市営住宅使用料で収入未済額45百万円がある。担当課ではこれを減らすべく催告等を実施している。						
保健体育施設使用料	77	77	77	77	0	0							
幼稚園使用料(保育料)	65	64	66	64	0	2							
道路使用料(占用料)	62	64	64	64	0	0.2							
その他	420	417	174	173	0	0.8							
4 手数料 【H22構成比0.3%】	79	77	77	77	0	0	・市が特定の人のために行うサービスの対価として納めていただくもの。						
戸籍住民基本台帳手数料(住民票等)	49	49	49	49	0	0	・法律等で定められているものが多く、見直しの余地は少ない。						
その他	30	28	28	28	0	0							
5 財産収入 【H22構成比0.8%】	134	222	214	214	0	0.4	・市が所有する財産を貸付等の運用を行うことにより得た収入。						
土地売払収入	63	185	185	185	0	0							
その他	71	37	29	29	0	0.4							
6 寄附金 【H22構成比1.1%】	17	291	291	291	0	0	・市民や各種団体等からいただいた収入。						
病院建設事業寄附金	—	250	250	250	0	0							
その他	17	41	41	41	0	0							
小計	22,361	22,400	23,581	22,030	61	1,491							
7 繰入金 【H22構成比0.5%】	649	130	152	152	0	0	・市の他の会計や基金からの収入。見直しの余地なし。						
8 繰越金 【H22構成比6.4%】	1,273	1,750	1,749	1,749	0	0	・前年度の決算により生じた余剰金。見直しの余地なし。						
9 諸収入 【H22構成比11.3%】	2,494	3,080	3,309	3,245	0	64							
自主財源計	26,777	27,360	28,791	27,176	61	1,555							

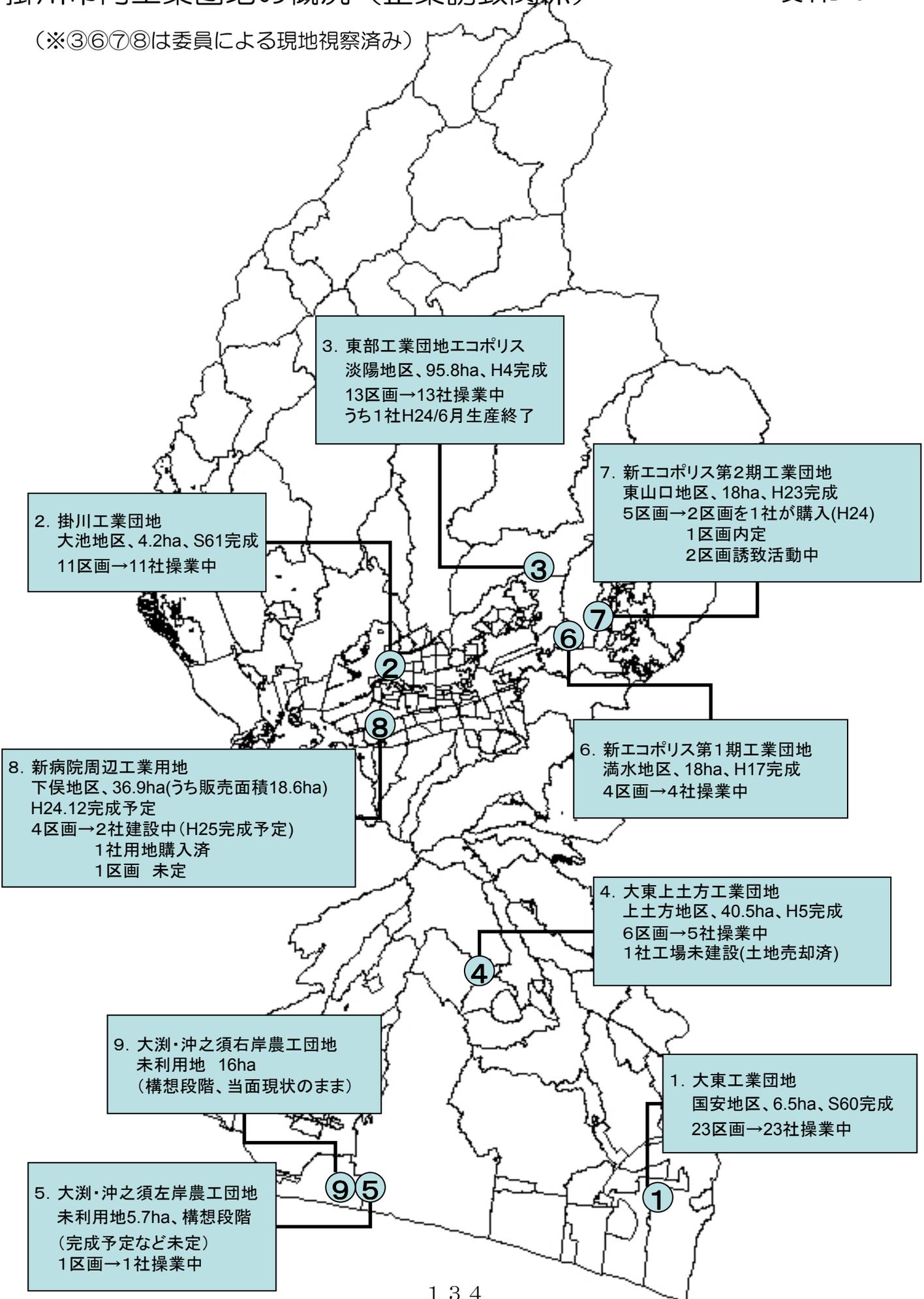
※(D収入未済額)=(A調定額)-(B収入済額)-(C不納欠損額)

区分	掛川区域	大東区域	大須賀区域
特産品	掛川茶 葛布・葛湯 自然薯 掛川いも汁 ハラ クルクマ	メロン トマト 石川小芋 いも切り干し 落花生	砂糖・塩・酢・醤油・みそ とうもろこし(ｸﾞｰﾙﾄﾞﾗｯｼﾞ) ふ菓子 日本酒(葵天下) よこすかしろ
イベント	初日の出イベント(粟ヶ岳、小夜の中山) 七草粥ウォーク(1月) 東海道日坂駕籠駅伝(3月) ☆全国育樹祭 ap bank fes inつま恋(7月) ☆全国お茶まつり静岡大会 掛川納涼まつり(7月) 事任八幡宮例大祭(9月) ☆全国獅子舞フェスティバル 掛川祭・大祭(10月) 商工まつり・農業祭(11月) 消費生活展(11月) 掛川ひかりのオブジェ展(12月) けっとう市(毎月第3土曜)、友引カフェ	初日の出イベント(国安海岸) 高天神社例大祭(3月) シートピア風揚げ大会(7月) 掛川遠州灘砂の祭典“ビーチフェスタin大東”(7月) ストリートパフォーマンス“MATSURI”(8月) 中八坂神社祇園祭(10月)	清水邸初釜茶会(1月) 遠州横須賀風揚げまつり(2月) 遠州横須賀三熊野神社大祭、中祭(4月) へら鮎釣大会(6月) 遠州横須賀ちっちゃな盆踊り大会(8月) ちいねり(9月) 遠州横須賀街道ちっちゃな文化展(10月) 年越三社祭(大晦日)
	だいとう・おおすか 軽便ロマンウォーク(11月)		
	掛川新茶マラソン(4月) ゆるゆる遠州サイクルツーリング(サイクリング)		
歴史・文化	掛川城天守閣 掛川城御殿 大手門 大日本報徳社 報徳図書館 竹の丸 龍尾神社 仁藤の大獅子 ゲイスベルト・ヘンミィの墓(天然寺) 太田家家臣の墓(正願寺) 龍華院大猷院霊屋 事任八幡宮 久延寺(小夜の中山夜泣石) 川坂屋 掛川埋蔵文化財センター 和田岡古墳群	高天神城跡 本勝寺 八坂神社 大東八坂神社の祇園囃子と祭礼行事	横須賀城跡 三熊野神社 清水邸 歴史民俗資料館 大洲資料館 横須賀町番所 晴明塚 普門寺、撰要寺、窓泉寺、本源寺ほか24寺(計28寺)
観光名所	掛川花鳥園 加茂花菖蒲園 粟ヶ岳、大尾山 これっしか処 こだわりっぱ ならここの里キャンプ場 ヤマハリゾートつま恋 タミヤ掛川サーキット ねむの木こども美術館 資生堂企業資料館・資生堂アートハウス 戸塚ぶどう園 道の駅掛川 カントリーファーム佐藤園	吉岡彌生記念館 大浜海岸 ミナクル市 潮騒橋 シートピア物産館	西大谷ダム公園 大須賀海岸 サンサンファーム 御衣黄桜 風紋館 中新井池のオニバス 清水邸庭園
	山・川・海 小笠山ハイキングコース		
体験	茶摘み ブドウ狩り キウイフルーツカントリーJAPAN (キウイ収穫、ジャムづくりなど)	地引き網 芋掘り 海釣り	いちご狩り とうもろの里農業体験 ブルーベリー狩り メロン・すいかのオーナー制度
温泉	倉真温泉 倉真赤石温泉 森の都温泉ならここの湯 法泉寺温泉 掛川つま恋温泉(森林乃湯)	大東温泉シートピア	
その他施設	二の丸美術館 二の丸茶室 森林果樹公園 22世紀の丘公園 ねむの木村 生涯学習センター 美感ホール 静岡よみうりカントリークラブ 掛川グリーンヒルカントリークラブ	中央図書館 天竜浜名湖鉄道 大手門駐車場 JR掛川駅 東名高速 新東名高速	大須賀中央公民館 大須賀図書館 オーシャンゴルフクラブ
主な企業	NECアクセステクニカ(株) 資生堂(株)掛川工場 ヤマハ株掛川工場 ユニ・チャームプロダクツ(株)静岡工場 オスラム・メルコ(株)掛川工場	矢崎部品(株)大浜工場・大東工場 トリンプ・インターナショナル・ジャパン(株)トリンプ静岡センター 積水ハウス(株)静岡工場 焼津水産化学工業(株)大東工場 (株)キャタラー	コーニングジャパン(株)静岡工場 スズキ(株)大須賀工場 ヤマハモーターエレクトロニクス(株)大須賀工場 フランスベッド(株)静岡工場

掛川市内工業団地の概況（企業誘致関係）

資料B-3

（※③⑥⑦⑧は委員による現地視察済み）



「掛川市の自主財源増強のために」

～「自主財源増強」のための方策～

①市歳入構造の分析と確実な収入 ②市内経済の活性化 ③交流・定住人口の拡大と雇用の創出

→→→ **キーワード 「まちの活性化」**

テーマ1 まちの活性化のしくみづくり

～「きてみて掛川」、売りのまち・買いのまち・にぎわいのまちを市民の手でつくろう！～

- ◇市役所の人づくり・組織づくり
 - 民間の人材活用
 - シティプロモーションを専門的に行う人材、部署の配置
- ◇シティプロモーションのビジョンづくり
 - 「産・学・官・民」連携によるビジョン策定
 - 市民の手によるビジョンの進捗管理
- ◇シティプロモーションの実践
 - 地域資源の掘り起こしと「連携」による有効活用
 - 「掛川ブランド(まちのイメージ)」の構築
 - 「ロゴ」や「ゆるキャラ」を使ったプロモーション
 - 仲間づくりと情報発信
 - イベントの活用と実施主体間の連携
- ◇まちの顔の再生
 - おもてなしと情報の受け皿づくり、にぎわいの創出

テーマ2 発想の転換で市有財産の有効活用と収支バランスの改善

～市役所だって儲けてもいいじゃん！稼げる自治体をめざせ！～

- ◇市有財産の柔軟な利活用
 - 公共施設等への広告掲載強化
 - 利用者サービス向上をめざした公共施設の目的外使用
- ◇公共施設の収支バランス改善
 - 管理運営への積極的な官民連携・民活導入
- ◇計画的運用と使用料見直し
 - 長期修繕を見据え、収益性を加味した公共施設等の使用料等基準の見直し

テーマ3 税金、市営住宅家賃、学校給食費などの収納率アップ

～納めるべきものはきっちり納める！当たり前のできる掛川市であるために！～

- ◇収納率県下No. 1大作戦
 - 市民の納税・納付意識の向上
 - 徴収体制の強化